

STRATÉGIE RÉGIONALE EN MATIÈRE DE FRET FERROVIAIRE



Wallonie



Service public
de **Wallonie**

16 mars 2015

PROGRAMME DE LA MATINÉE

Mot d'introduction

M. LOYAERTS – Directeur général DG02 (SPW)

Stratégie en matière de fret ferroviaire en Wallonie

Mme WOUTERS & M. PIAT – Cellule Ferroviaire (SPW)

Services offerts par Infrabel aux industriels

M. DOZIN - Infrabel

Démarche OFP du Cœur du Hainaut par l'IDEA

Mme. DUFRASNE – IDEA

M. NICAISE – MN Consultant

STRATÉGIE RÉGIONALE EN MATIÈRE DE FRET FERROVIAIRE



Wallonie



Service public
de **Wallonie**

PRÉSENTATION AUX INDUSTRIELS WALLONS 16/03/15

STRATEGIE FRET POUR LA WALLONIE

- **Contexte général**
- **Résultats de l'étude**
 - Démarche de l'étude
 - Chiffres-Clefs en Wallonie
 - Attentes des industriels wallons
 - Proposition en termes d'infrastructures
 1. Raccordements et lignes
 2. Plateformes multimodales
 3. Gares de formation
 - Stratégie en terme d'infrastructures
- **Exploitation et Services : travail en cours**



CONTEXTE GÉNÉRAL

STRATEGIE FRET POUR LA WALLONIE

- **Contexte général**

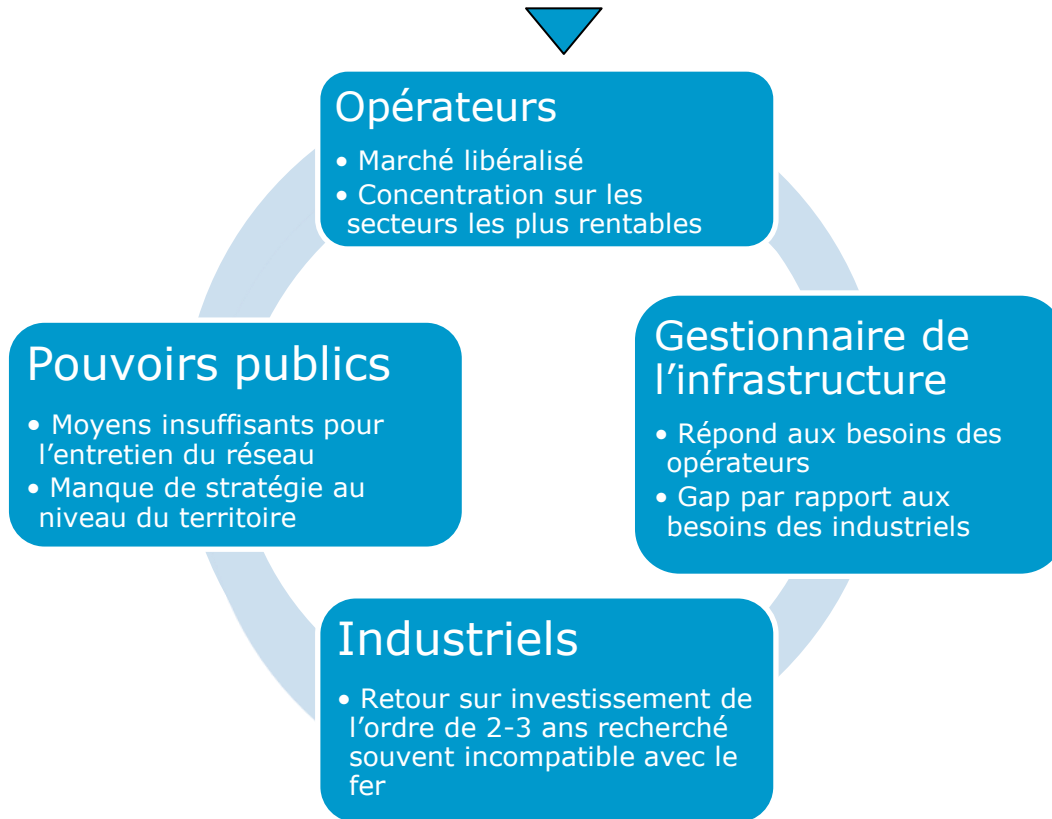
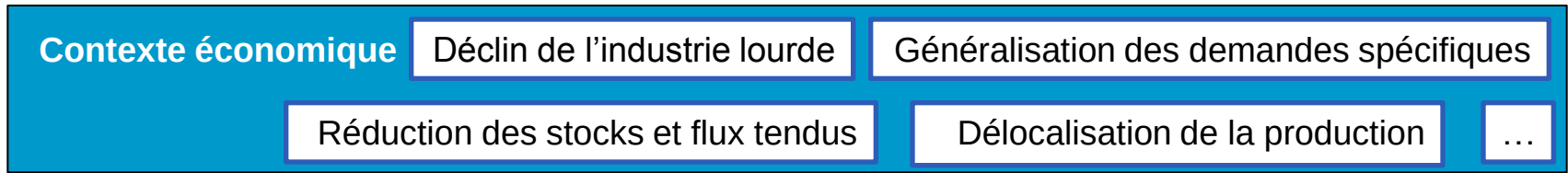
- Vision macro
- PPI (maintien de capacité et projets marchandises)
- Projets prioritaires

- **Résultats de l'étude**

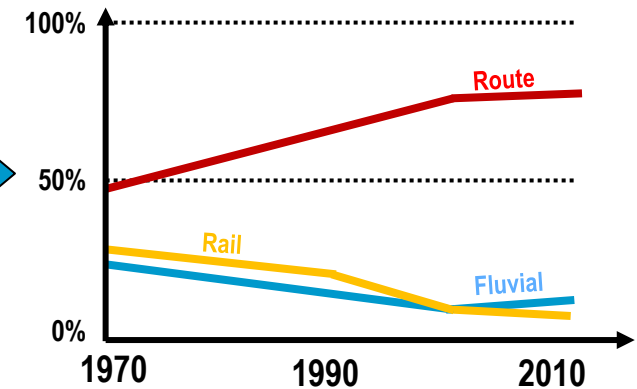
- Chiffres-Clefs en Wallonie
- Attentes des industriels wallons
- Proposition en termes d'infrastructures
- Stratégie en terme d'infrastructures

- **Exploitation et Services : travail en cours**

CONTEXTE GÉNÉRAL



Part modale en Belgique pour le transport de marchandises



Transferts des flux vers la route

CONTEXTE GÉNÉRAL - ENJEUX POUR LE FRET FERROVIAIRE



Des industriels wallons qui ont investi dans le « rail » dont certains en sont fortement dépendants



Des emplois dans ces grands groupes mais également dans nos gares avec une expertise pointue



Une « parfaite » alternative à la route avec un mode peu polluant (450.000 camions pleins en moins sur nos routes)

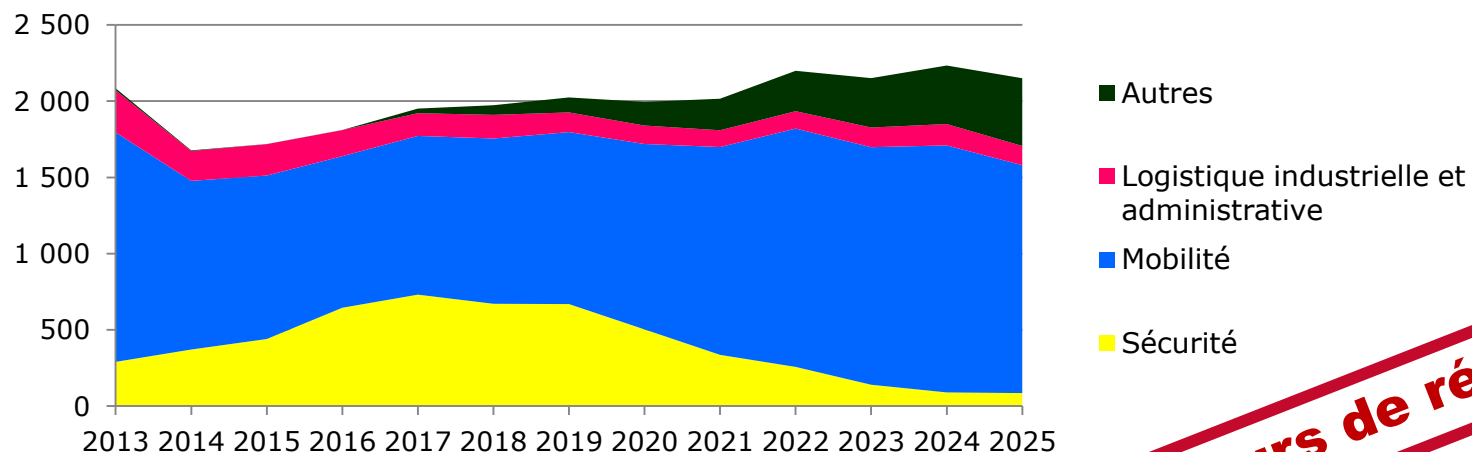


Un réseau et des outils logistiques encore disponibles mais à pérenniser en fonction des besoins

CONTEXTE GENERAL : PPI 2013-2025 – TOTAL

	Autres	Flandre	Wallonie	Bruxelles	TOTAL
Sécurité	2.143	1.750	1.056	279	5.228
Mobilité	5.874	5.376	3.788	1.708	16.745
Mobilité grande vitesse	54	50	80	41	224
Mobilité RER	227	120	543	431	1.321
Mobilité classique	5.593	5.206	3.165	1.236	15.200
Logistique industrielle et administrative	1.560	177	168	117	2.022
Autres	1.973		1	16	1.990
TOTAL (mia)	11.550	7.303	5.012	2.120	25.987

Investissements annuels par rubrique



PPI en cours de révision

CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Entretien du réseau

- **25% du budget total soit 6,611 mia d'investissements uniquement pour les grands entretiens sur 13 ans (± 500 mio/an)**
- **Audit du réseau d'Infrabel réalisé par bureau externe (EPFL) qui conclut**
 - Réseau relativement en bon état mais rattrapages nécessaires suite aux différentes restriction budgétaires
 - *« Si une réduction du niveau d'investissements persistait sur une longue période, elle conduirait inévitablement à une dangereuse dérive de la maintenabilité du réseau de l'infrastructure et l'apparition de phénomènes d'obsolescence de pans entiers du réseau. »*
- **« Manque de moyens pour les lignes les moins utilisées en Wallonie » et « investir des moyens plus importants pour conserver ce que l'on appelle la substance du réseau »**

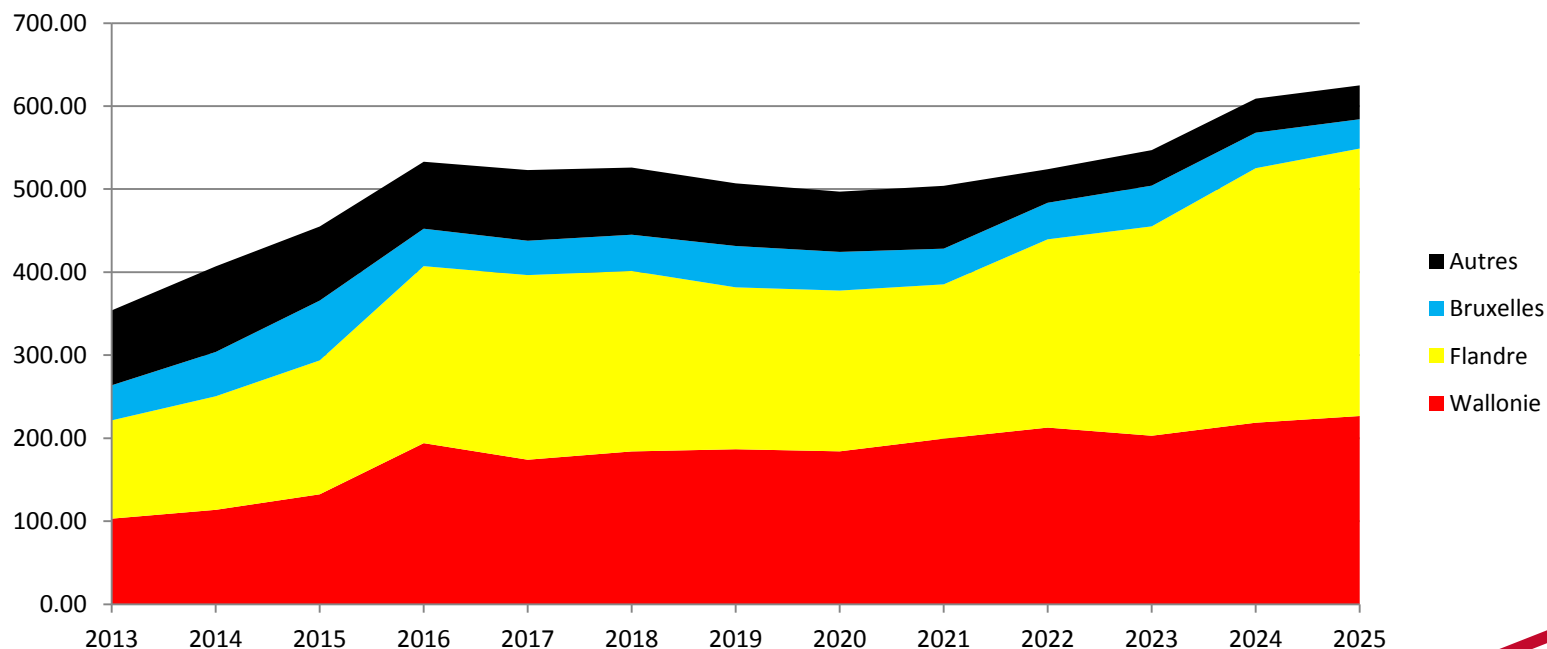
L. Lallemand parlement wallon – 5/03/13

PPI en cours de révision



CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Entretien du réseau

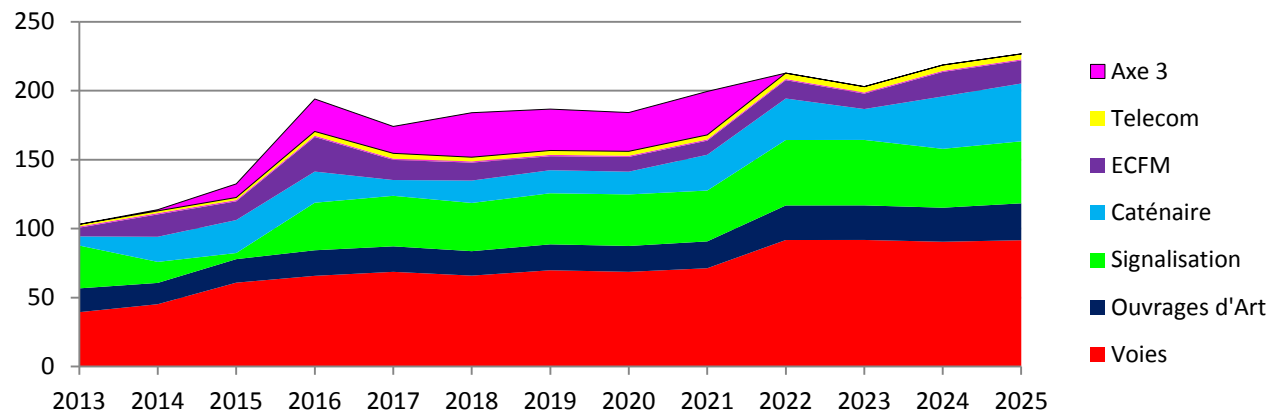
Evolution du maintien de capacité



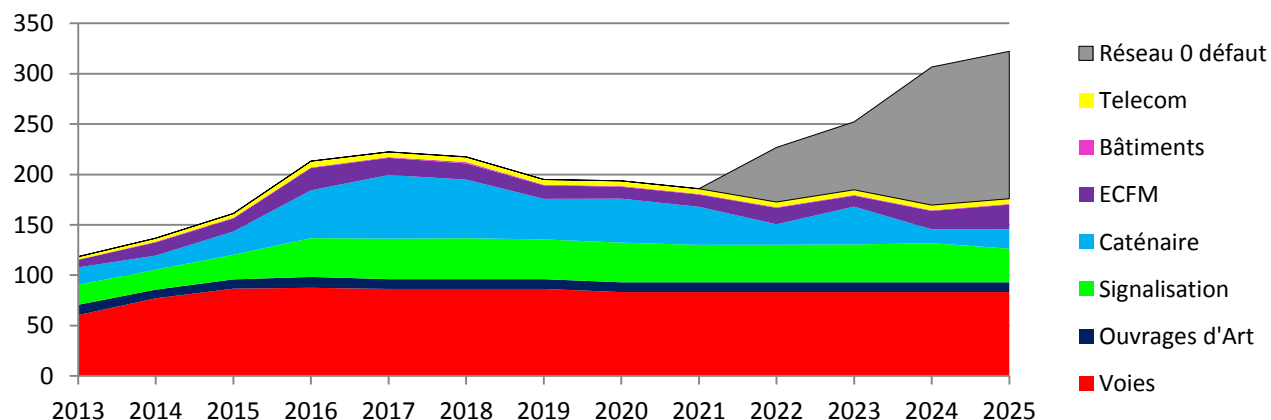
PPI en cours de révision

CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Entretien du réseau

Evolution maintien de capacité en WL



Evolution maintien de capacité en FI

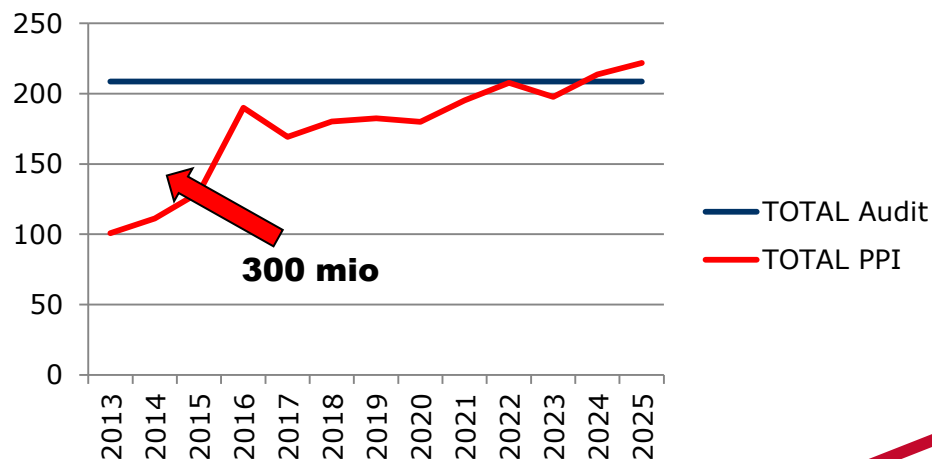


CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Entretien du réseau

- **PPI 42 mia versus 26 mia, -579 mio pour Wallonie**

AUDIT DE L'EPFL	Estimation coût rattrapages pour BE
Rattrapage voies	239.000.000
Rattrapage appareil de voies	213.000.000
Rattrapage poste de signalisation	?
Rattrapage caténaires	203.000.000
TOTAL Maintien	655.000.000

**Maintien de capacité: comparaison
Audit Infrabel – PPI Wallonie**

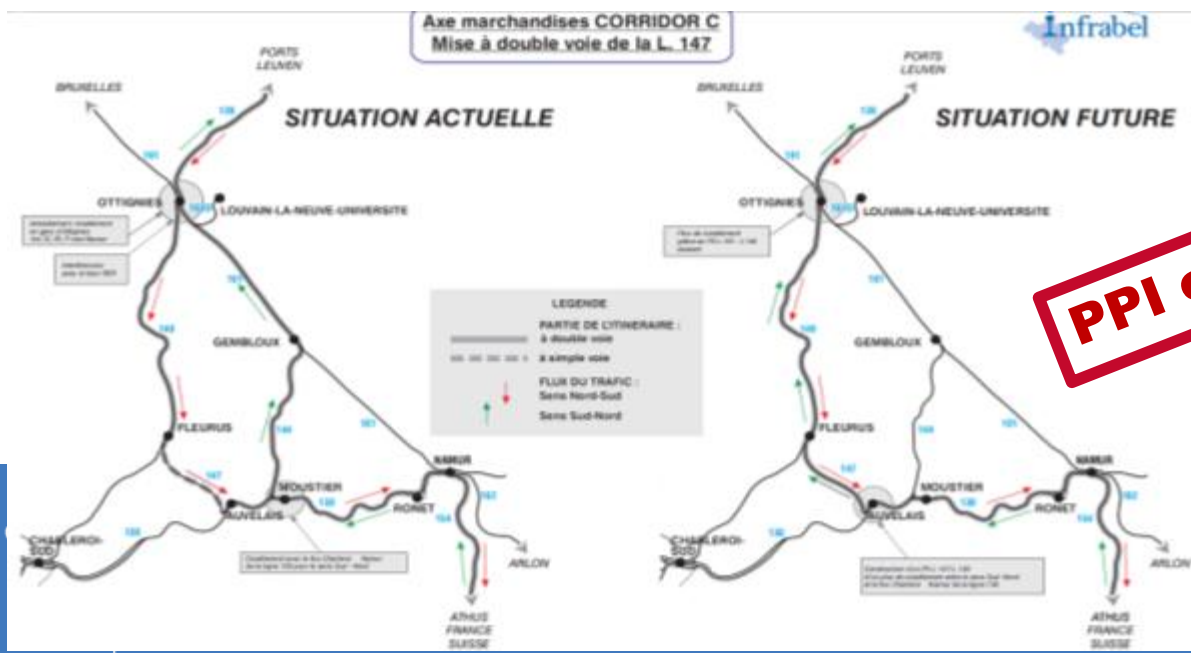


PPI en cours de révision

CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Projets marchandises

Total = 613 mio - Wallonie: 6 projets pour 62,2 mio

- Installation de pesées automatiques = 3,8 mio (2014 à 2018)
- Voie d'évitement de 750 m = 13,6 mio (2019 à 2025)
- Grill de Kinkempois = 15 mio (pour 2016 à 2022)
- Rac Holcim = 1,8 mio (pour 2015 à 2017)
- L150 Carmeuse – L132 voie d'évitement = 4,5 mio (pour 2016 à 2018)
- L147 – Auvelais-Fleurus – mise à double voie = 23,5 mio (de 2022 à 2025)



CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Projets marchandises

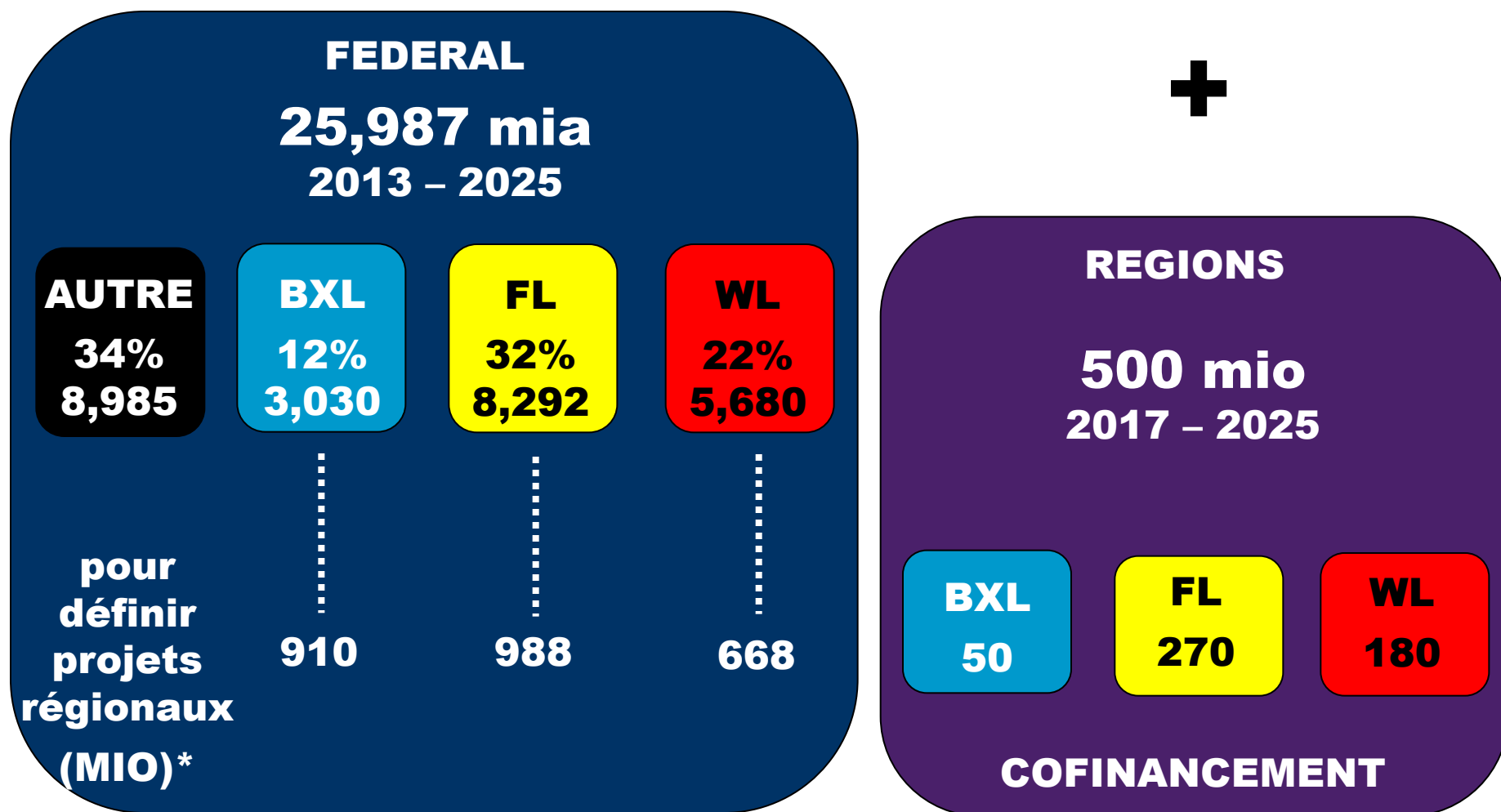
Total = 613 mio - Flandre: 12 projets (441 mio)

- Liefkenshoek = 87 mio (terminé)
- L27 (Mortsel + Ekeren) = 168,6 mio (2019 à 2025)
- L51 Bruges-Dudzele: construction 3^{ème} voie = 83 mio (pour 2024)
- *Rhin d'Acier = 15 mio (pour 2014)*
- Port d'Anvers rive droite et rive gauche = 58 mio (pour 2025)
- Port de Zeebrugge = 10,4 mio (pour 2025)
- Port de Gand = 3,7 mio (pour 2025)
- Masterplan Zeebrugge – SPV Zwankendamme = 109 mio (pour 2022) – PPP
- ...

PPI en cours de révision



CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Décisions CM 17/07/13

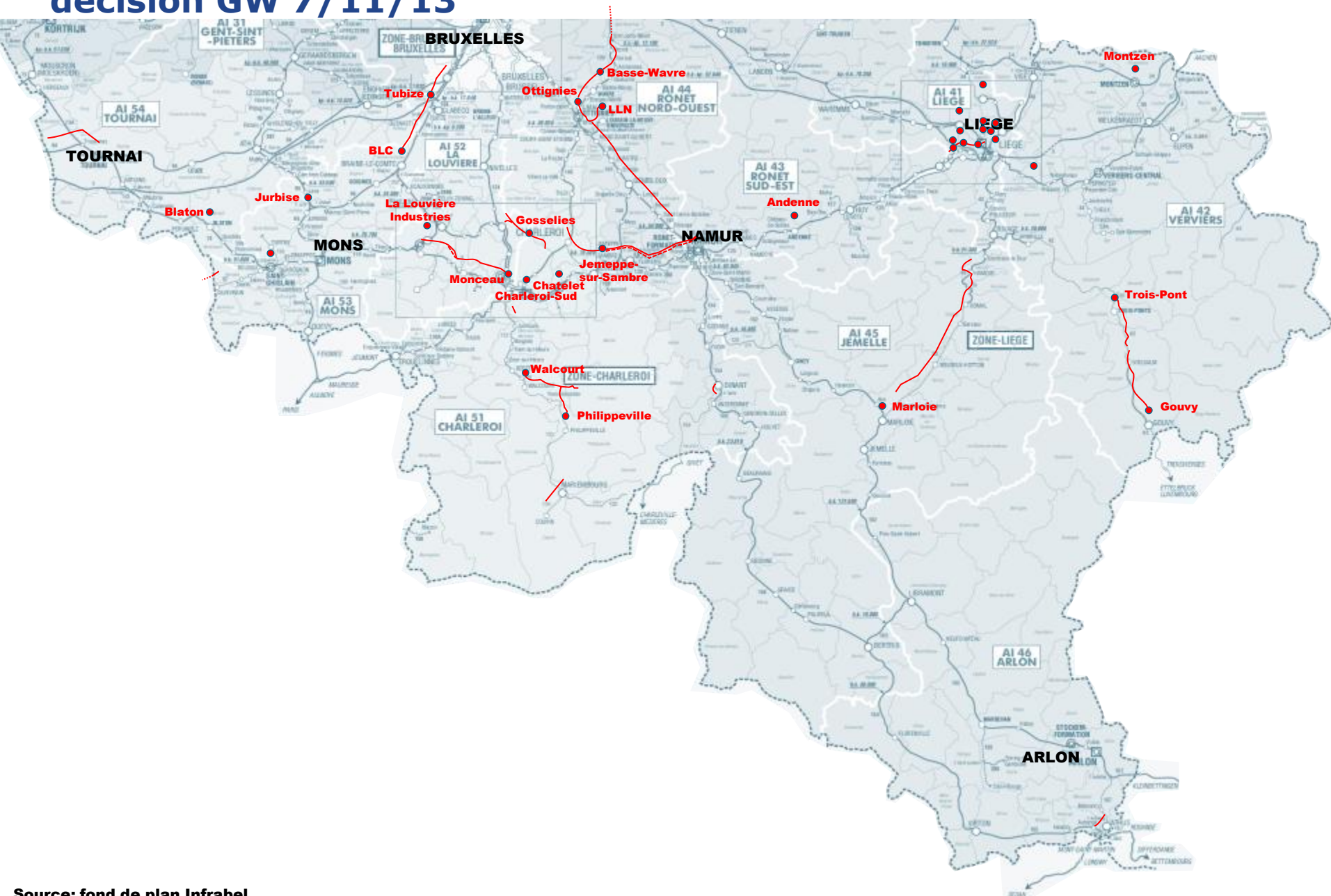


* Inclus les cofinancements du Fédéral

CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Projets prioritaires : décision GW 7/11/13

Augmentation de la capacité de la L96 Mons-Bruxelles	150	16%
Augmentation de la capacité de la L161-L161A dans la zone d'Ottignies-LLN	14	1%
Augmentation de la capacité de la L161 entre Ottignies et Gembloux	63	7%
Application du principe des nœuds de correspondance sur la dorsale wallonne	60	6%
Augmentation de la capacité entre Fleurus et Namur	20	2%
Mise à 3 voies de L130 entre Auvélais et Namur	137	14%
Raccordement à l'aéroport de Gosselies	270	28%
Optimisation de l'axe Athus-Meuse	40	4%
Finalisation modernisation L42 Rivage – Gouvy	6	1%
Augmentation de la capacité de la L43	10	1%
Augmentation capacité sur la 132	12	1%
Augmentation de la capacité entre Ottignies et Leuven L139	15	2%
Réseau Express Liégeois	25	3%
Remise en service de la L97 entre Quiévrain et la frontière française	6	1%
Modernisation des gares de triages	60	6%
Corridor de fret est-ouest	10	1%
Liège-Carex	20	2%
Modernisation gare de Charleroi-Sud	30	3%
TOTAL	948	100%

CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Projets prioritaires : décision GW 7/11/13



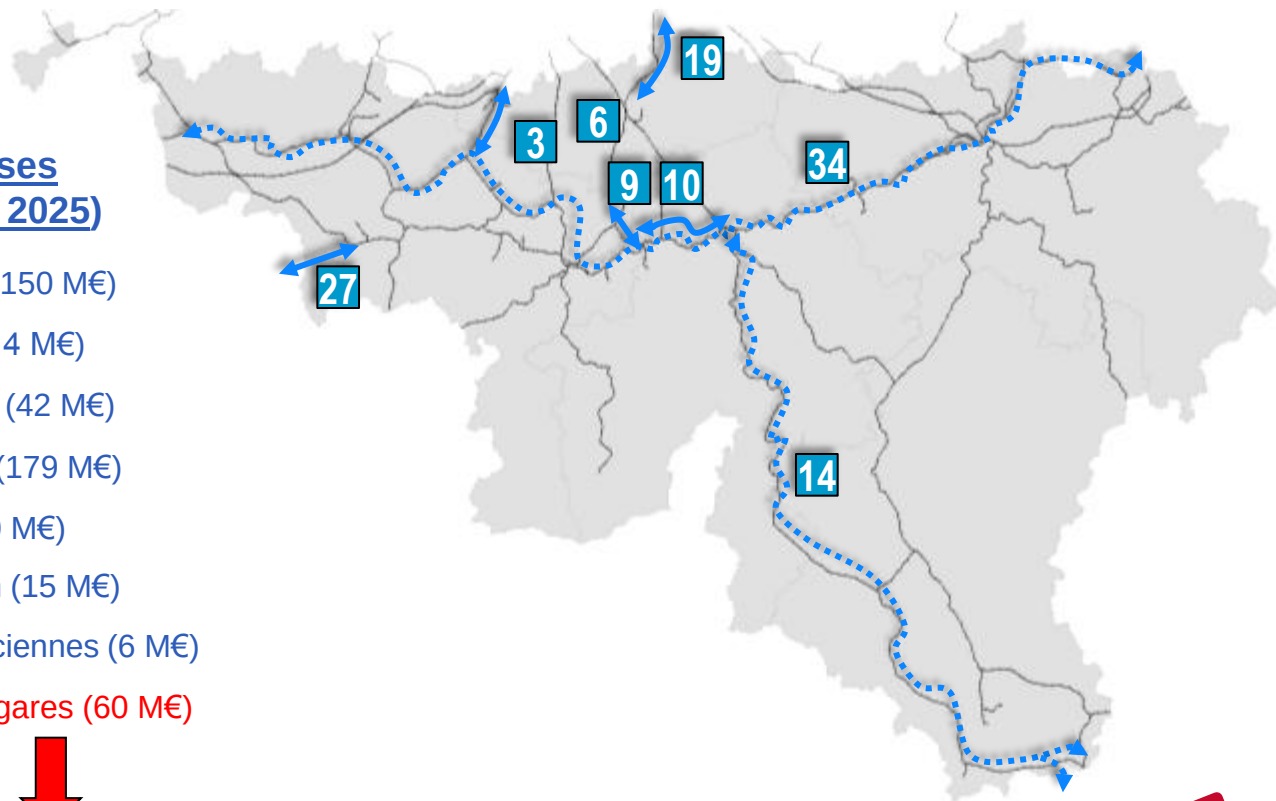
CONTEXTE GENERAL: PPI 2013-2025 – Projets prioritaires : décision GW 7/11/13

Projets prioritaires marchandises de la Région Wallonne (2019 – 2025)

- 3** Capacité Mons – Bruxelles (150 M€)
- 6** Capacité Gare d'Ottignies (14 M€)
- 9** Capacité Fleurus – Auvelais (42 M€)
- 10** Capacité Auvelais – Namur (179 M€)
- 14** Capacité Athus – Meuse (40 M€)
- 19** Capacité Ottignies – Leuven (15 M€)
- 27** Re-ouverture Mons – Valenciennes (6 M€)
- 33** Modernisation des grandes gares (60 M€)
- 34** Corridor Est–Ouest (10 M€)



Comment utiliser de la manière la plus efficace cet argent?
=> Partir des besoins pour les industriels utilisant actuellement
le rail



PPI en cours de révision

STRATEGIE FRET POUR LA WALLONIE

- **Contexte général**
- **Résultats de l'étude**
 - Démarche de l'étude
 - Chiffres-Clefs en Wallonie
 - Attentes des industriels wallons
 - Proposition en termes d'infrastructures
 1. Raccordements et lignes
 2. Plateformes multimodales
 3. Gares de formation
 - Stratégie en terme d'infrastructures
- **Exploitation et Services : travail en cours**



RESULTATS DE L'ETUDE

PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE – CHAMPS DE L'ÉTUDE

A la base

Infrastructure

- État
- Besoins des industriels
- Intervention possible de la région



Etendue aux problématiques suivantes :

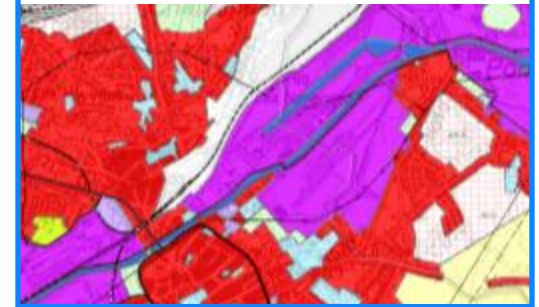
Exploitation

- Carences actuelles
- Besoins des industriels
- Intervention possible de la région



Amgt du territoire

- Terrains stratégiques
- Stratégie de gestion



Objectif à terme : définir une stratégie wallonne en terme de fret tous modes confondus en collaboration avec tous les acteurs concernés

Sujet large couvrant des compétences de la Région (territoire, industriels, etc.) mais aussi d'autres acteurs (état fédéral, Infrabel, opérateurs privés)

STRATEGIE FRET POUR LA WALLONIE

- **Contexte général**
- **Résultats de l'étude**
 - Démarche de l'étude
 - Chiffres-Clefs en Wallonie
 - Attentes des industriels wallons
 - Proposition en termes d'infrastructures
 1. Raccordements et lignes
 2. Plateformes multimodales
 3. Gares de formation
 - Stratégie en terme d'infrastructures
- **Exploitation et Services : travail en cours**

RÉSULTATS DE L'ÉTUDE – CHIFFRES-CLEFS (TONNES)

Un marché devenu étroit



**13 Mt expédiées
ou reçues**

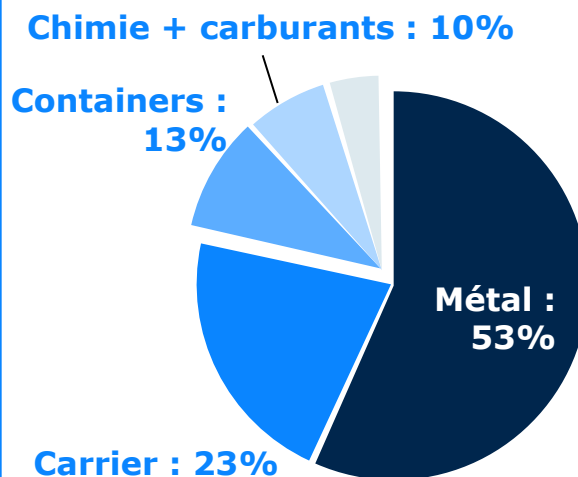


**32 entreprises
généralant des flux**



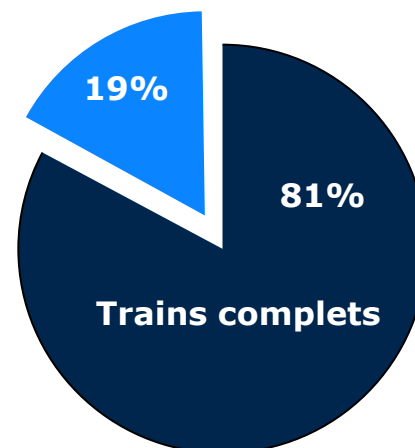
**3 plateformes
multimodales
utilisant le fer + 2
projets de
desserte**

Un transport concentré sur quelques secteurs



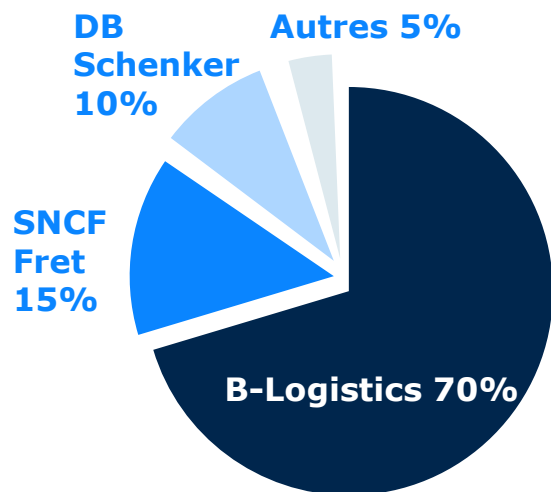
Principalement composé de trains complets

Trafic diffus

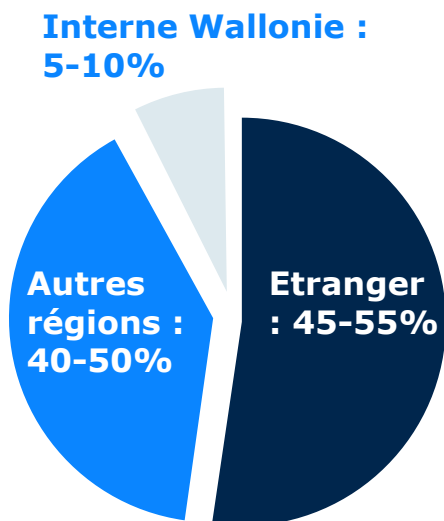


RÉSULTATS DE L'ÉTUDE – CHIFFRES-CLEFS (TONNES)

Dominé par un acteur



En relation avec la Flandre et l'étranger



Ayant un potentiel non nul



Potentiel d'atteindre 20Mt avec les clients actuels :

- ✓ projets carriers
 - ✓ reprise de l'acier
 - ✓ développement de l'intermodal
- Soit l'équivalent de 250'000 camions



Une réserve foncière :

- ✓ existante mais peu équipée

STRATEGIE FRET POUR LA WALLONIE

- **Contexte général**
- **Résultats de l'étude**
 - Démarche de l'étude
 - Chiffres-Clefs en Wallonie
 - Attentes des industriels wallons
 - Proposition en termes d'infrastructures
 1. Raccordements et lignes
 2. Plateformes multimodales
 3. Gares de formation
 - Stratégie en terme d'infrastructures
- **Exploitation et Services : travail en cours**



ATTENTES DES INDUSTRIELS WALLONS

ATTENTES DES INDUSTRIELS WALLONS - RECUEIL

Desserte :

- **Desserte de qualité :**
 - Robustesse et fiabilité
 - Stratégie d'exploitation compatible avec les contraintes industrielles (plan de transport, flexibilité, etc.)
 - Suivi en temps réel
- **Libre concurrence**
- **Prix :**
 - Compétitivité et stabilité
 - Transparence



Infrastructures :

- **Pérennité des infrastructures :**
 - Entretien
 - Disponibilité (travaux) et capacité future
 - Concertation
- **Adaptation des règles :**
 - Last miles
 - Normes d'entretien



Services :

- **Stockage/stationnement**
 - Location de voies
 - Stockage sécurisé ou RID
- **Matériel roulant :**
 - Location
 - Entretien
 - Nettoyage
- **Formation du personnel indépendante de la SNCB**
- **Base de données des capacités disponibles et des tarifs**
- **Entretien des voies**

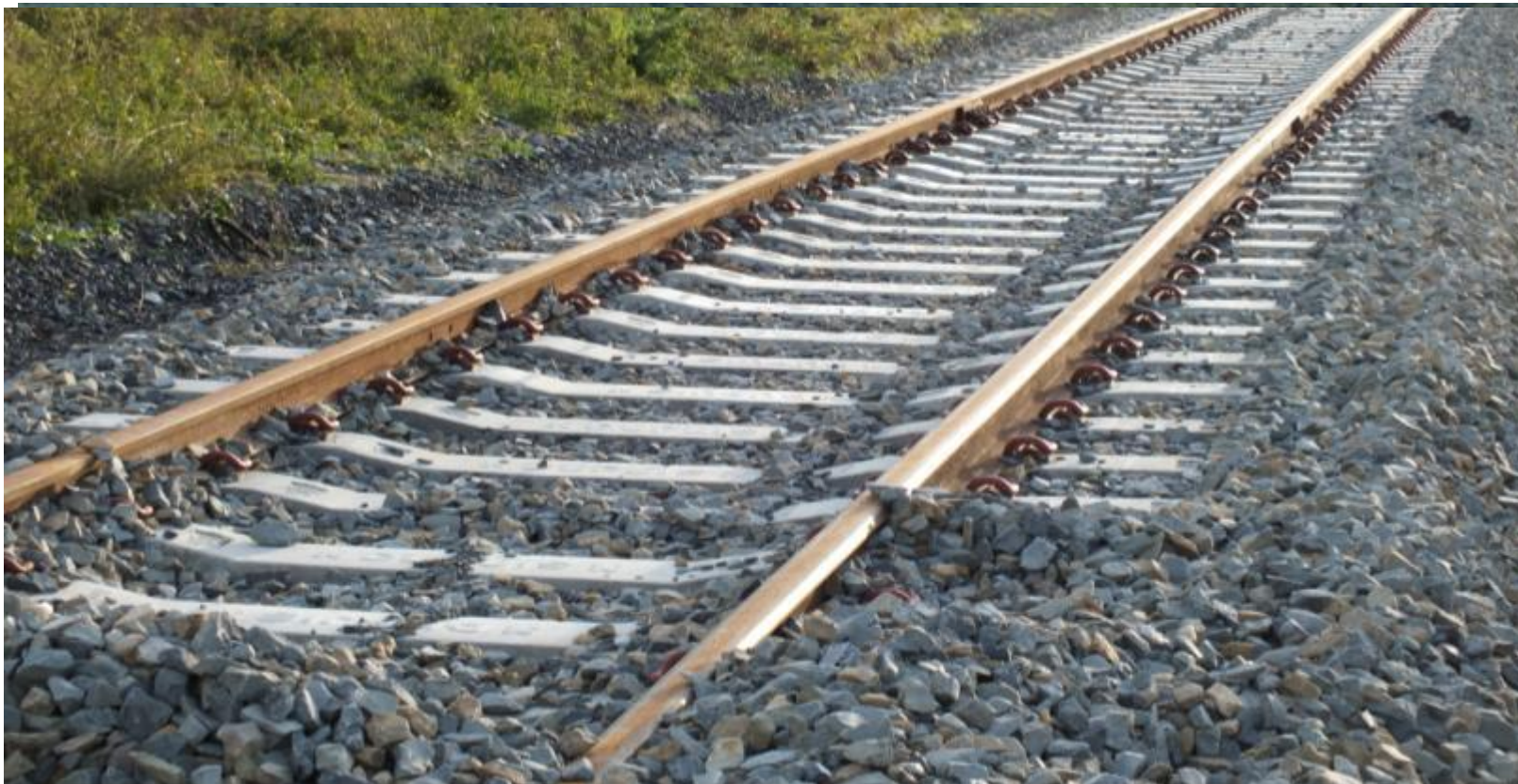


Autres demandes :

- **Système simple avec un nombre minimum d'intervenants et des responsables identifiés**
- **Système orienté client**

STRATEGIE FRET POUR LA WALLONIE

- **Contexte général**
- **Résultats de l'étude**
 - Démarche de l'étude
 - Chiffres-Clefs en Wallonie
 - Attentes des industriels wallons
 - Proposition en termes d'infrastructures
 1. Raccordements et lignes
 2. Plateformes multimodales
 3. Gares de formation
 - Stratégie en terme d'infrastructures
- **Exploitation et Services : travail en cours**

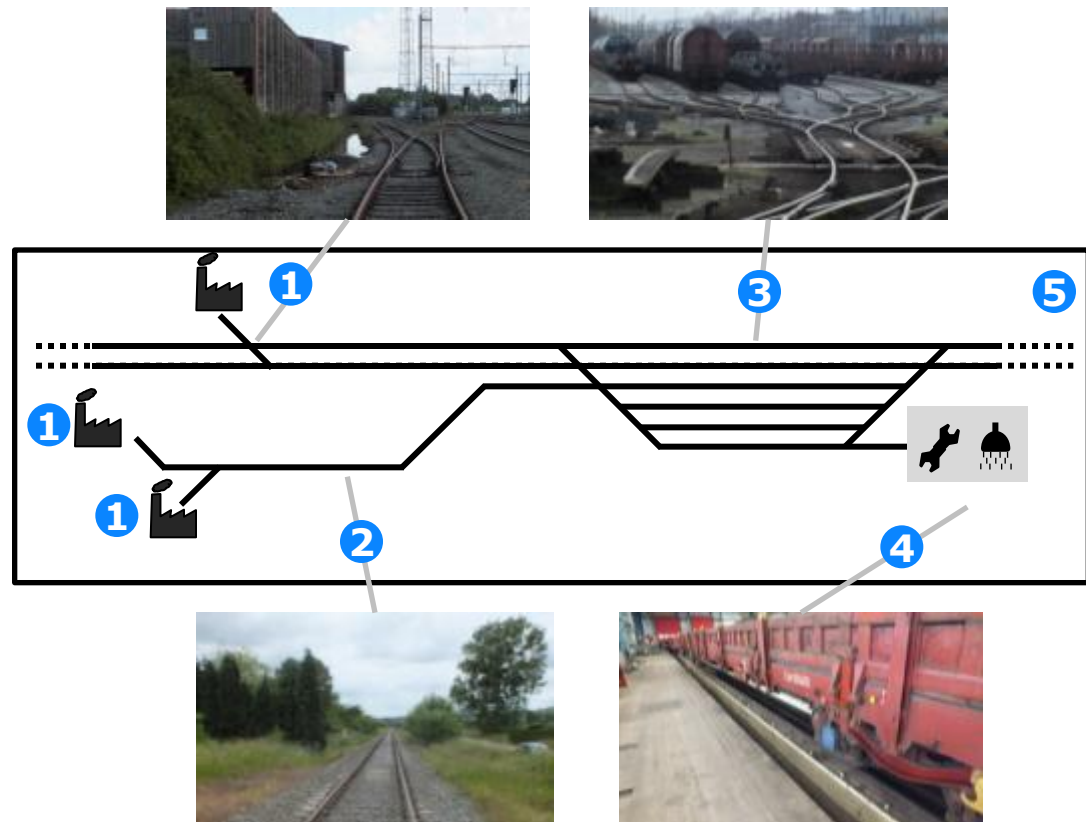


INFRASTRUCTURES – RACCORDEMENTS ET LIGNES

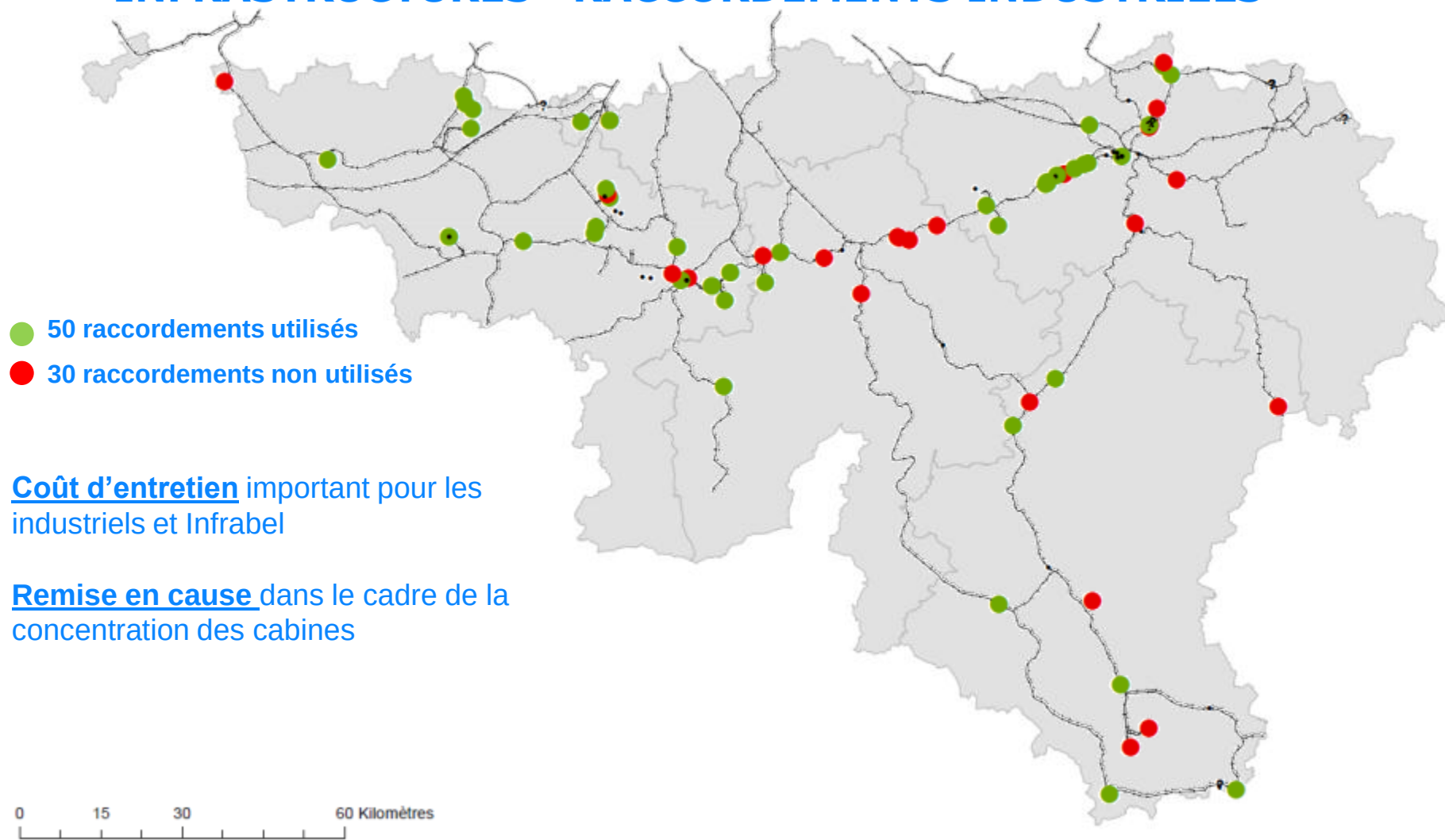
INFRASTRUCTURES – ÉLÉMENTS CONCERNÉS

Éléments d'infrastructures liés à l'activité fret :

- ❶ Raccordements industriels
- ❷ Lignes industrielles
- ❸ Gare de formation / Logistique
- ❹ Services
- ❺ Réseau ferroviaire

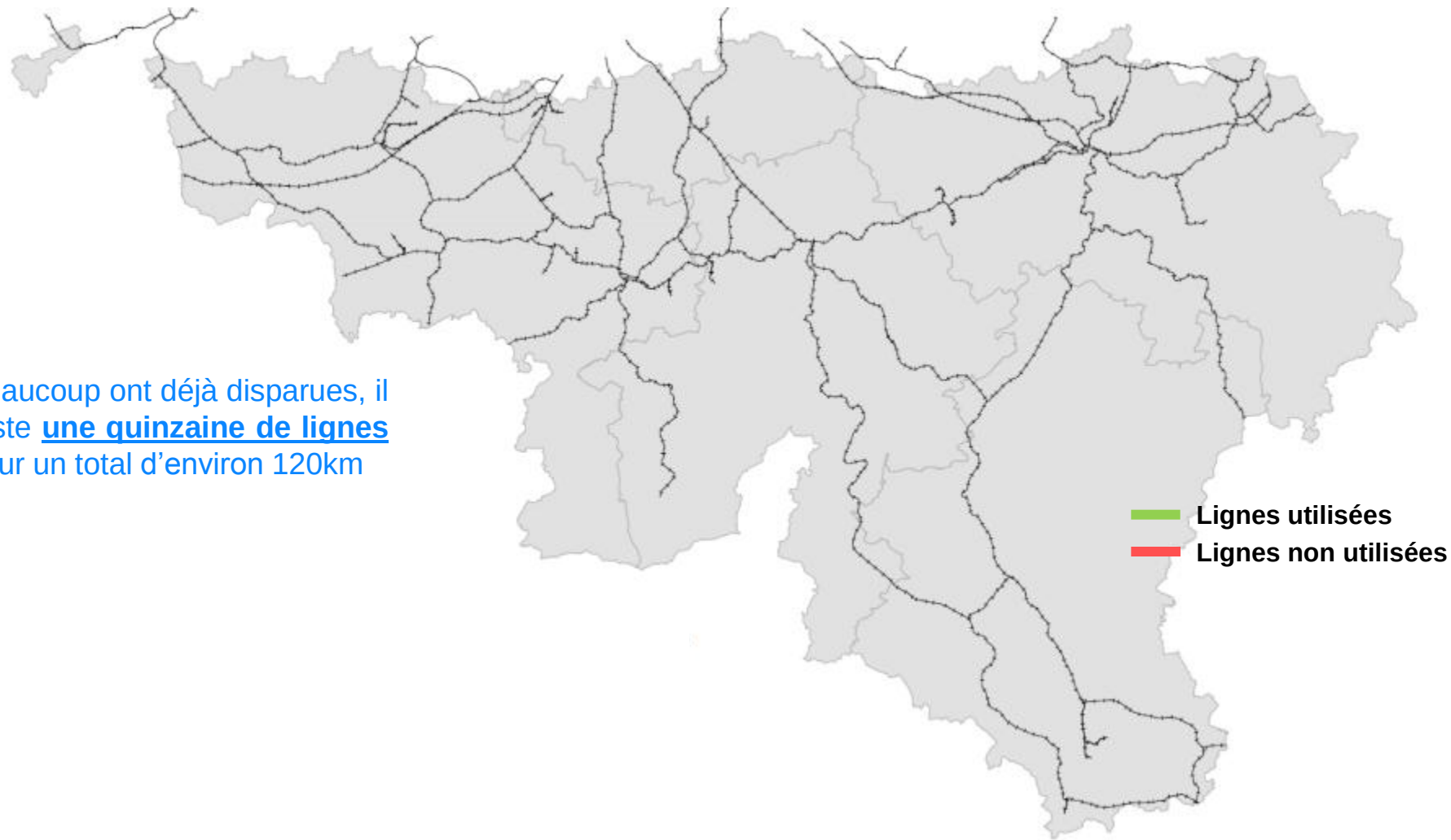


INFRASTRUCTURES – RACCORDEMENTS INDUSTRIELS

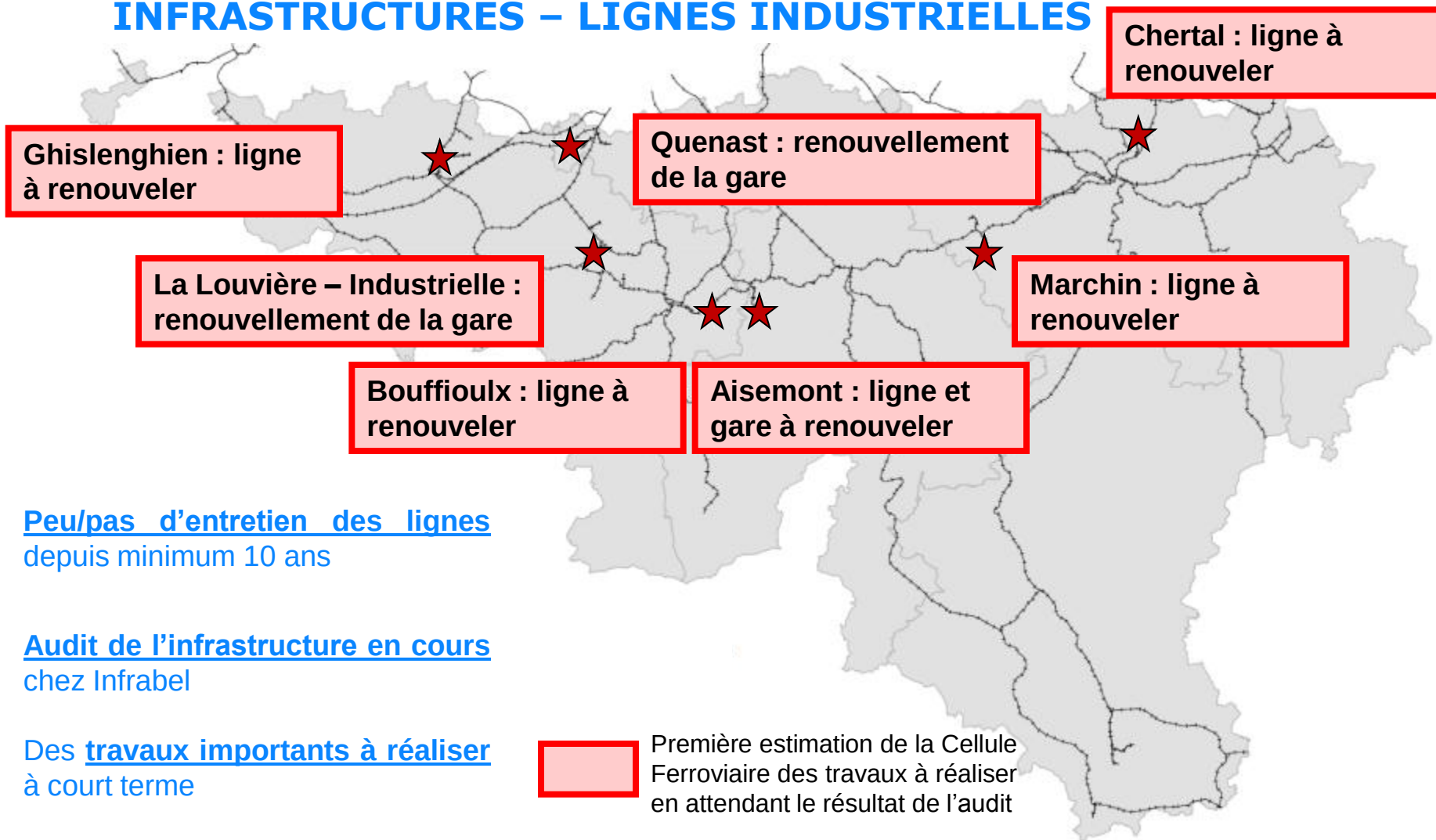


INFRASTRUCTURES – LIGNES INDUSTRIELLES

Beaucoup ont déjà disparues, il reste une quinzaine de lignes pour un total d'environ 120km

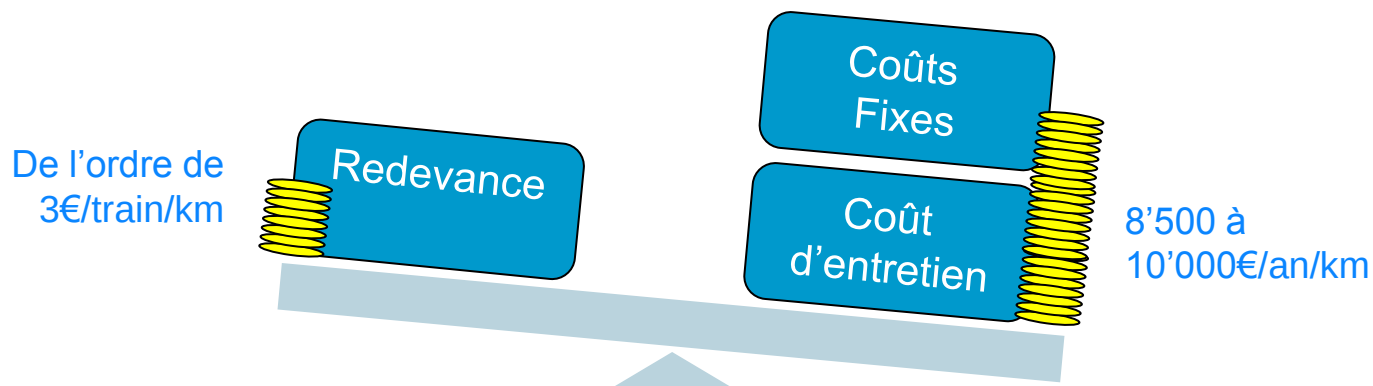


INFRASTRUCTURES – LIGNES INDUSTRIELLES



INFRASTRUCTURES – LIGNES INDUSTRIELLES

La difficile équation des infrastructures liés au fret ferroviaire :



Il faut 7 à 10 trains par jour pour couvrir uniquement l'entretien de la voie pour le gestionnaire d'infrastructure

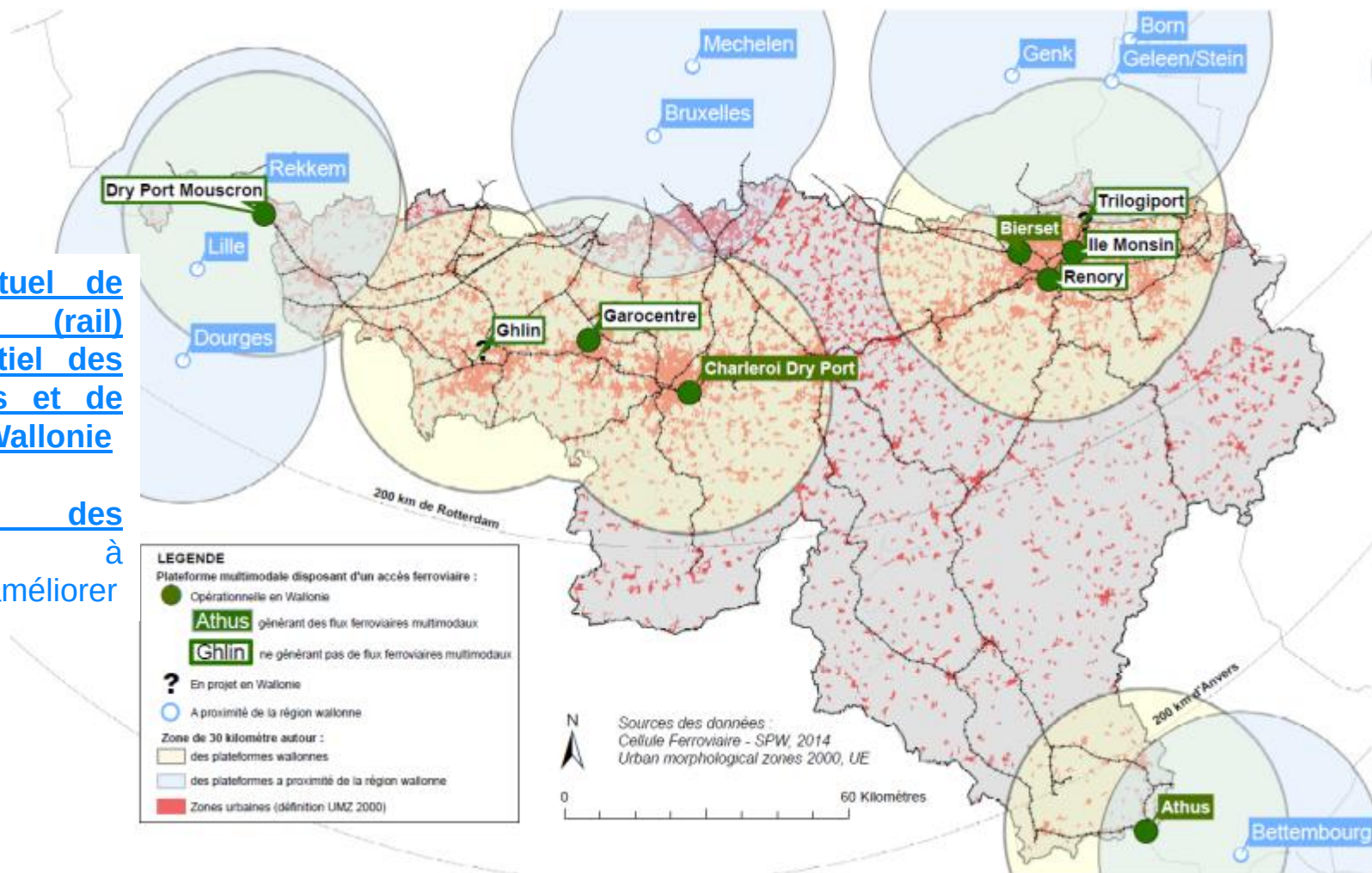


INFRASTRUCTURES – PLATEFORMES MULTIMODALES

PLATEFORMES MULTIMODALES (RAIL)

Le réseau actuel de plateformes (rail) couvre l'essentiel des zones urbaines et de production en Wallonie

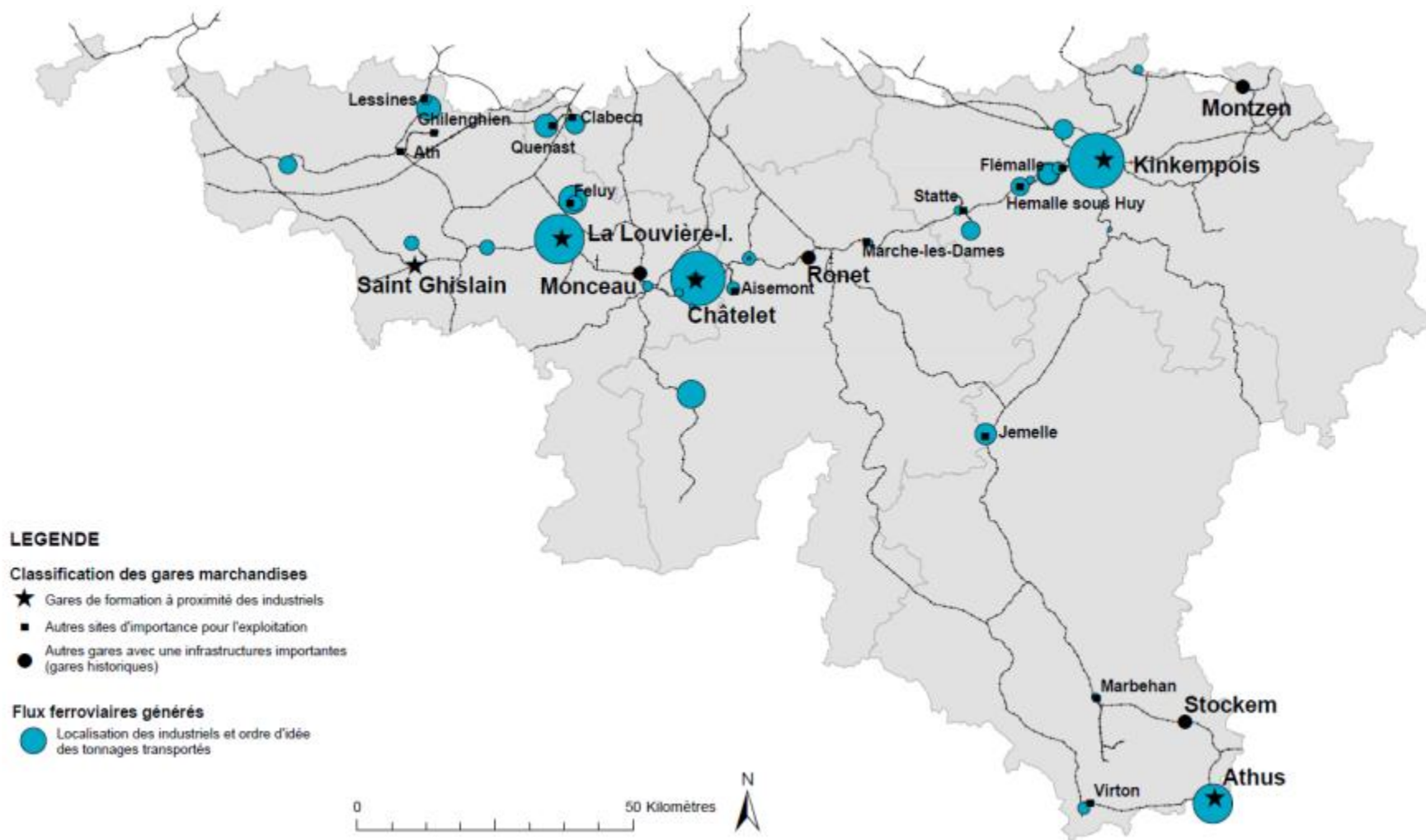
Visibilité des plateformes à l'international à améliorer



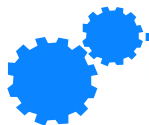


INFRASTRUCTURES – GARES DE FORMATION

OUTILS LOGISTIQUES – LOCALISATION DES CLIENTS



GARE DE FORMATION - ATHUS



Etats

- Faisceau A : 1-2 voies à rénover
- Faisceau B : fin de vie

Besoins

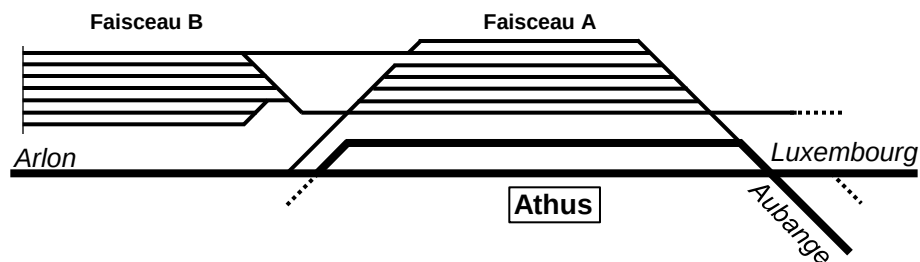
- Capacité de formation de train
- Voies longues (750m)
- Stockage temporaire de train



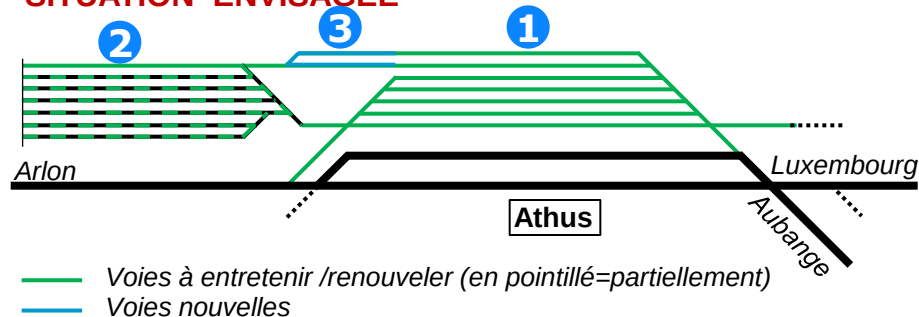
Propositions

- 1 Entretien du faisceau A
- 2 Entretien du faisceau B (3-4 voies)
- 3 Création de deux voies longues (800m)

SITUATION ACTUELLE



SITUATION ENVISAGEE



GARE DE FORMATION - CHÂTELET

Etat

- Etat des voies allant de correct à hors service en s'éloignant des voies principales

Besoins

- Capacité importante de formation de train
- Stockage temporaire de train

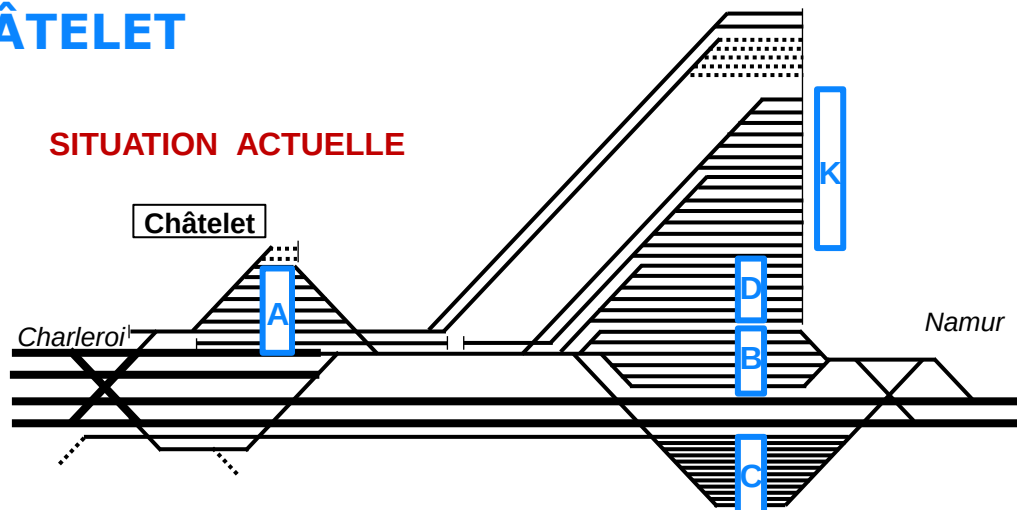
Propositions

- 1 Entretien des faisceaux A, B, D et des premières voies du faisceau K
- 2 Remettre en état de la cour à marchandises
- 3 Limiter le stationnement des convois voyageur et travaux sur le faisceau B

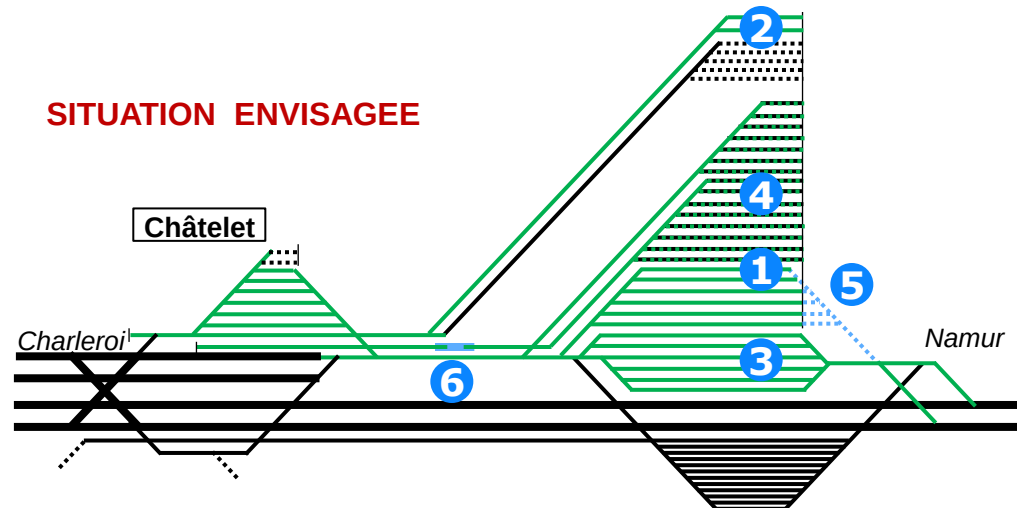
Selon l'évolution des flux :

- 4 Remettre en état progressive du faisceau K
- 5 Rendre traversantes les voies du faisceau D
- 6 Reconnecter la voie de l'ancienne bosse

SITUATION ACTUELLE



SITUATION ENVISAGEE



— Voies à entretenir /renouveler (en pointillé=partiellement)
— Voies nouvelles

GARE DE FORMATION - LA LOUVIÈRE-INDUSTRIELLE



Etats

- Ensemble des voies en fin de vie

Besoins

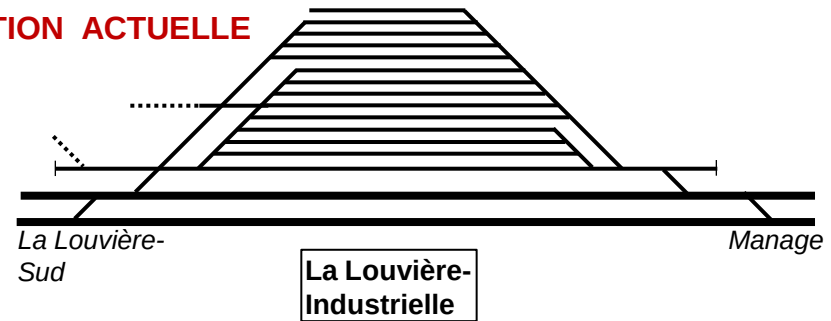
- Capacité de formation de train
- Voies longues
- Stockage temporaire de train



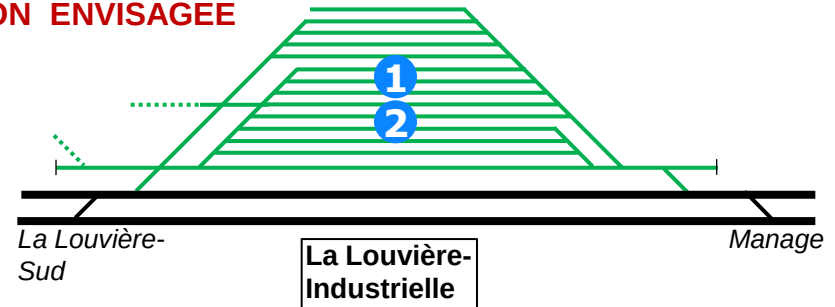
Propositions

- 1 Entretien de l'ensemble des voies
- 2 Eventuellement création de voies plus longues en supprimant 2 voies du faisceau (selon les gains identifiés)

SITUATION ACTUELLE



SITUATION ENVISAGEE



— Voies à entretenir /renouveler (en pointillé=partiellement)

GARE DE FORMATION - SAINT GHISLAIN



Etats

- Une quinzaine de voies
- 5-10 voies en fin de vie

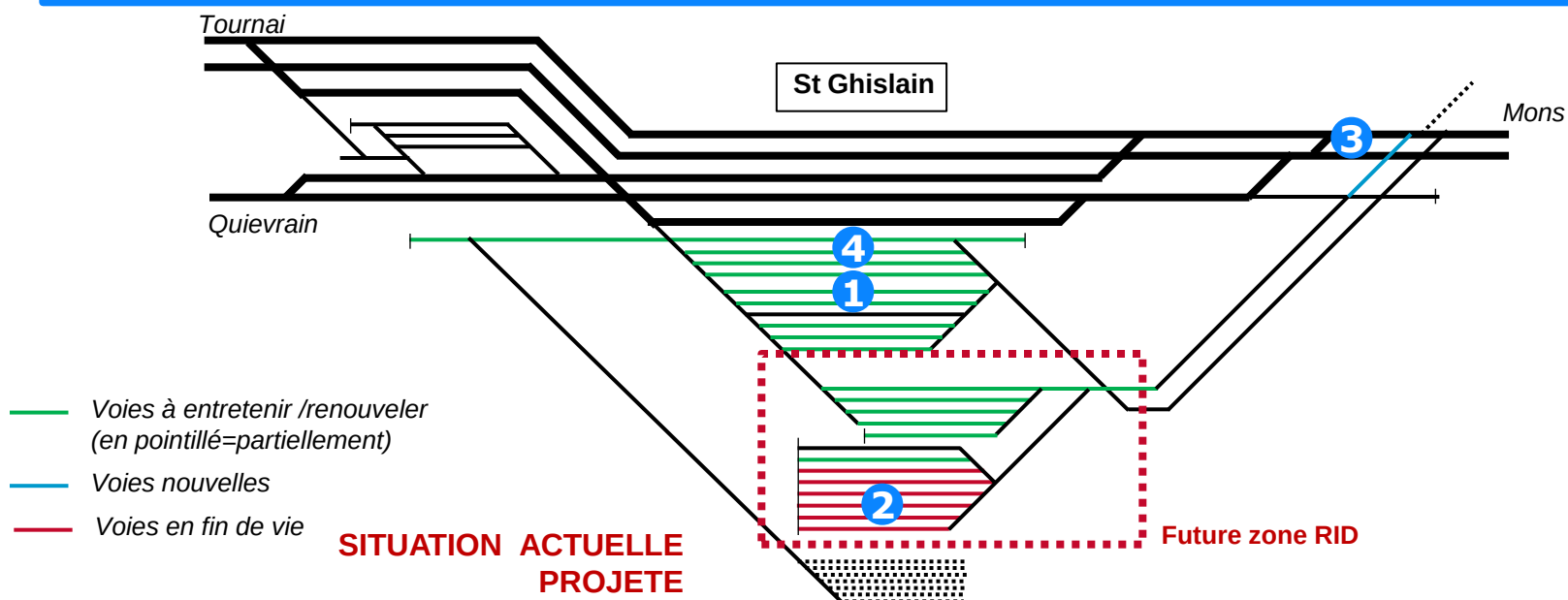
Besoins

- Capacité de formation de train
- Stockage RID



Propositions

- 1 Entretien des voies renouvelées
- 2 Selon l'évolution des besoins, continuer le renouvellement des voies
- 3 Création d'un accès direct aux faisceaux depuis Tertre
- 4 Prévoir une voie de 750m lors de la réouverture Mons - Valenciennes



GARE DE FORMATION - KINKEMPOIS



Etats

- Renouvellement en cours

Besoins

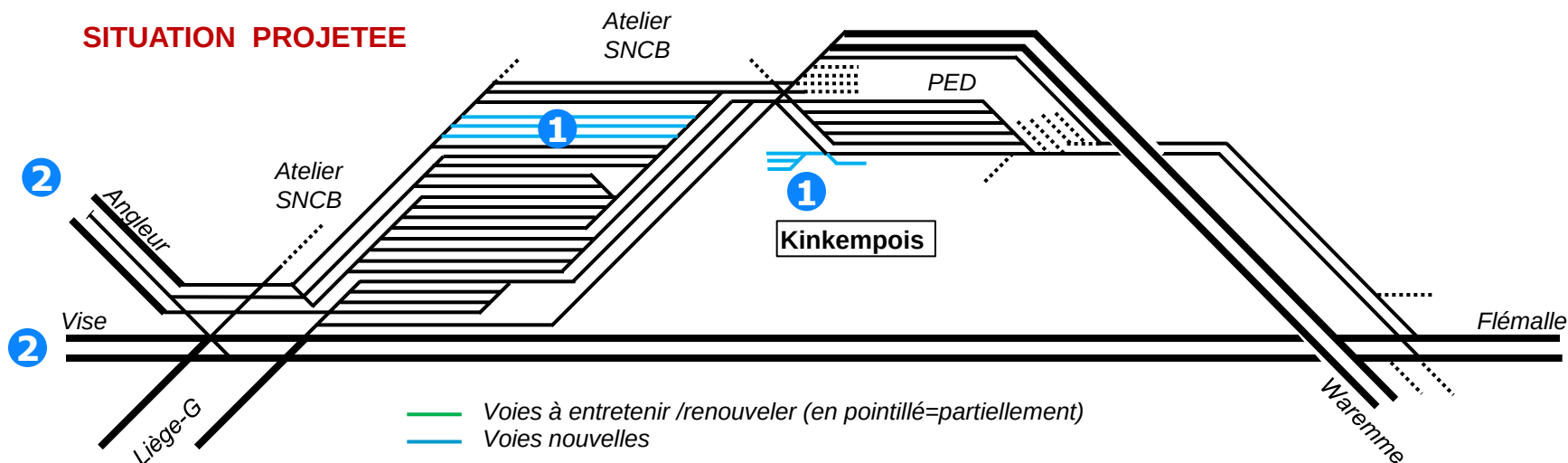
- Capacité importante de formation de train
- Stockage de matériel roulant



Propositions

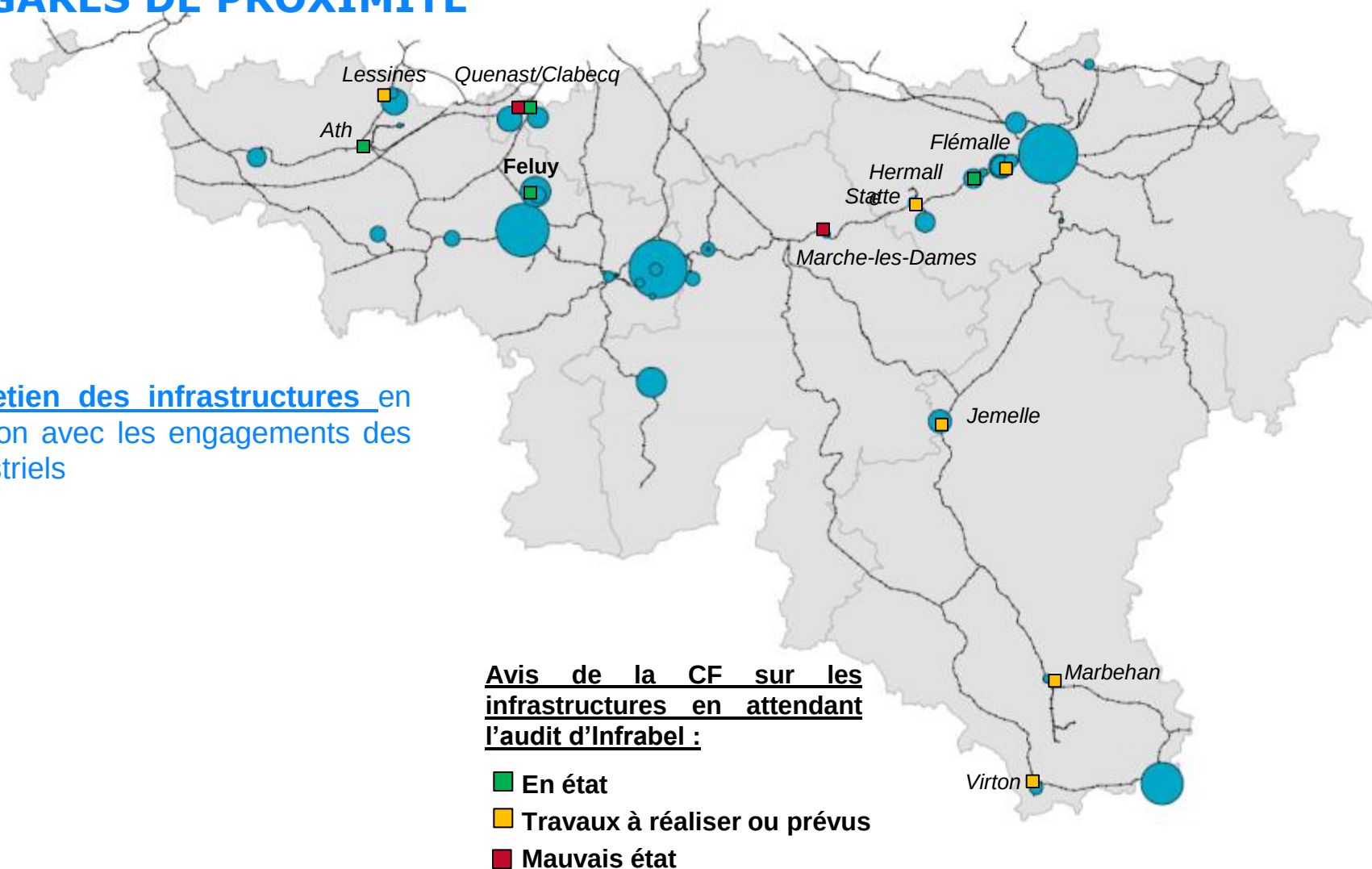
- 1 Lorsque le PED sera déménagé à Kinkempois : création de 3 voies supplémentaires dans le faisceau B, création d'espace de stockage pour les locomotives
- 2 Entretien d'autres sites pour absorber des flux ponctuels important (Bressoux, Angleur)

SITUATION PROJETEE

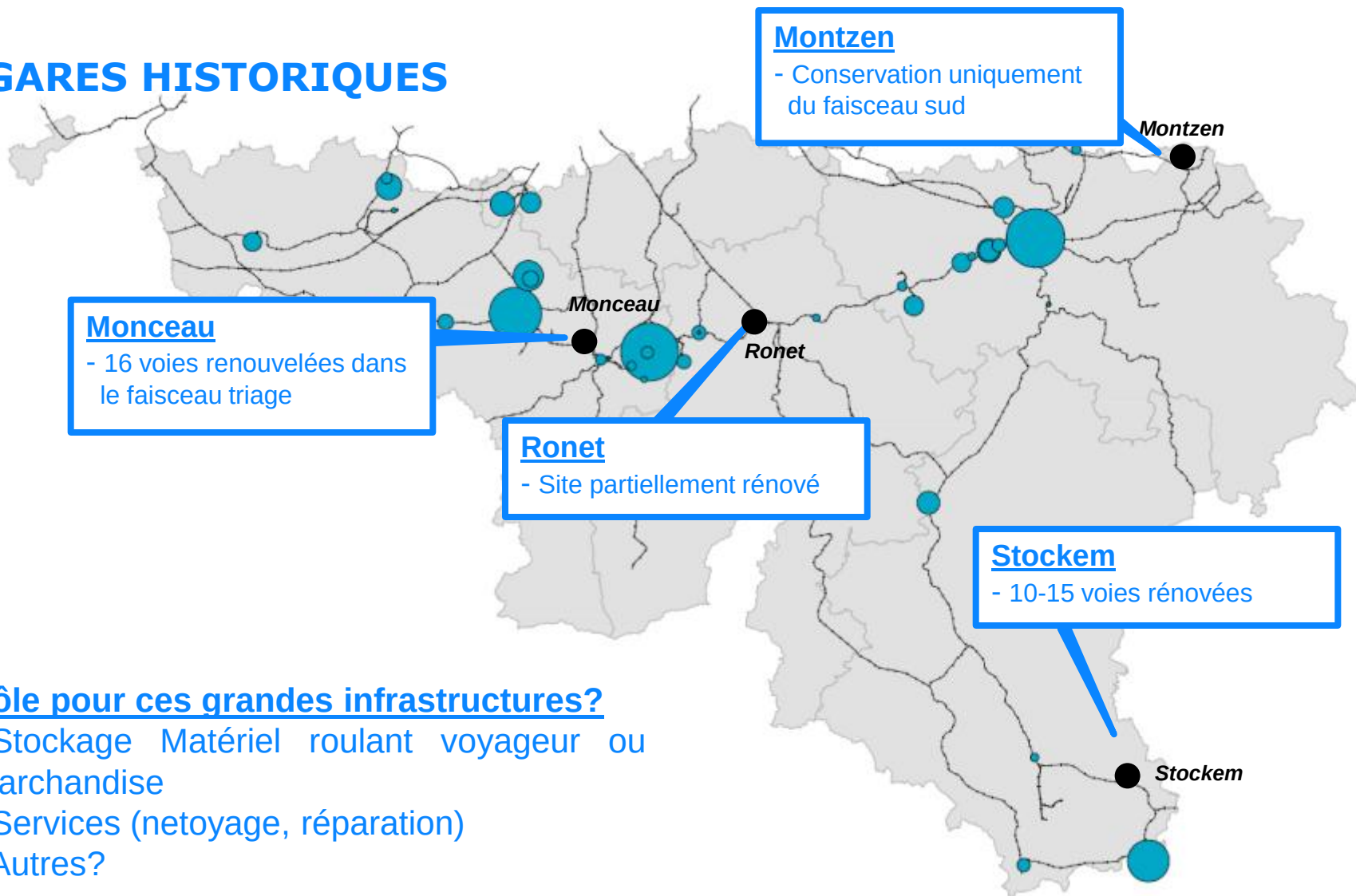


GARES DE PROXIMITÉ

Entretien des infrastructures en relation avec les engagements des industriels



GARES HISTORIQUES



Quel rôle pour ces grandes infrastructures?

- Stockage Matériel roulant voyageur ou marchandise
- Services (nettoyage, réparation)
- Autres?

STRATEGIE FRET POUR LA WALLONIE

- **Contexte général**
- **Résultats de l'étude**
 - Démarche de l'étude
 - Chiffres-Clefs en Wallonie
 - Attentes des industriels wallons
 - Proposition en termes d'infrastructures
 1. Raccordements et lignes
 2. Plateformes multimodales
 3. Gares de formation
 - Stratégie en terme d'infrastructures
- **Exploitation et Services : travail en cours**



STRATÉGIE EN TERMES D'INFRASTRUCTURES

STRATÉGIE – PISTES DE RÉFLEXIONS INFRASTRUCTURE

- Axe 1 : Adaptation/conservation de l'outil nécessaire aux industriels (slides précédents)
- Axe 2 : Fournir aux industriels une vision long terme de l'évolution de l'infrastructure
- Axe 3 : Chercher un équilibre économique pour les différents acteurs

AXE 2 : FOURNIR AUX INDUSTRIELS UNE VISION DE L'ÉVOLUTION DE L'INFRASTRUCTURE

Définition d'une stratégie soutenable (SPF, Infrabel, Région?) :

Données nécessaires

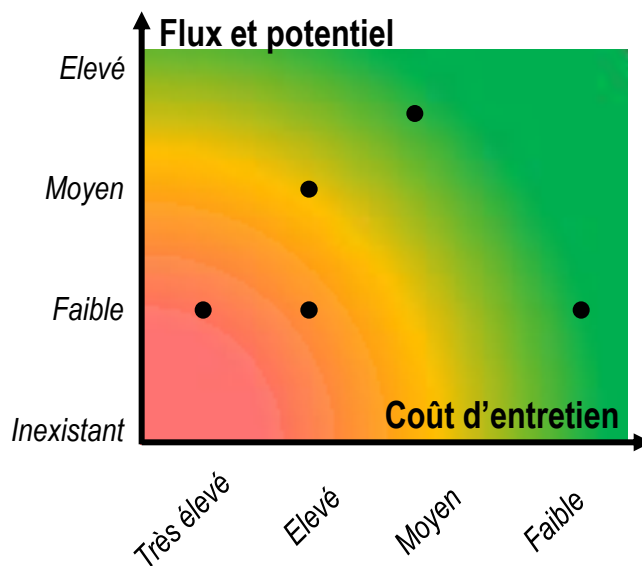
Audit de l'infrastructure
(caractéristique, état)

Volumes transportés actuel
et potentiel des entreprises

Potentiel des terrains

Besoin en financement

Aide à la décision



Suppression/mise en sommeil
de l'infrastructure

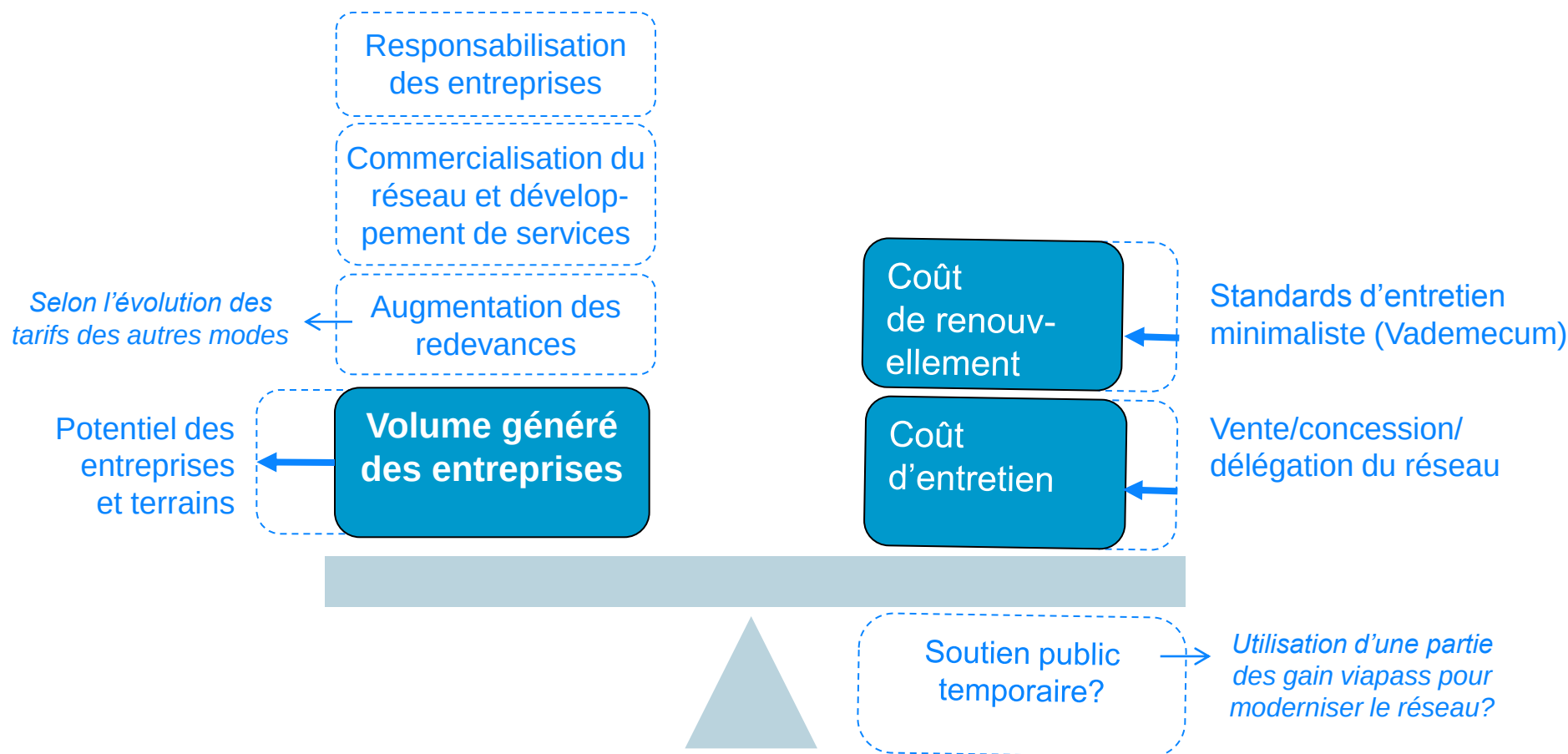
Débat sur l'opportunité et
les moyens de financement

Entretien et conservation de la
ligne

Critères fins à définir...

AXE 3 : CHERCHER UN ÉQUILIBRE POUR LES DIFFÉRENTS ACTEURS

Piste de solutions à explorer pour les besoins de financement :



INFRASTRUCTURES - QUESTIONS OUVERTES

- **Nouvelle forme de gestion du réseau local :**
 - Quelle forme de gestion proposée par Infrabel (location, délégation, vente)?
 - Les industriels sont-ils prêts à reprendre ces responsabilités/infrastructures? Sous quelles conditions?
- **Visibilité sur l'infrastructure :**
 - Infrabel peut-il s'engager sur un plan d'entretien/renouvellement? Sur quelle période
 - Les industriels sont-ils prêts à s'engager sur des volumes? Sur quelle période?
- **Standard d'entretien :**
 - Quel est le niveau de service minimum pour les industriels (vitesse, fiabilité)?
 - Quels sont les économies réalisables par Infrabel en adaptant les référentiels?
- **Matériel roulant:**
 - Quel niveau de responsabilité les industriels sont ils prêts à supporter?

STRATEGIE FRET POUR LA WALLONIE

- **Contexte général**
- **Résultats de l'étude**
 - Démarche de l'étude
 - Chiffres-Clefs en Wallonie
 - Attentes des industriels wallons
 - Proposition en termes d'infrastructures
 1. Raccordements et lignes
 2. Plateformes multimodales
 3. Gares de formation
 - Stratégie en terme d'infrastructures
- **Exploitation et Services : travail en cours**



EXPLOITATION ET SERVICES : TRAVAIL EN COURS



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES

54



EXPLOITATION

- **Principaux problèmes : qualité et prix de la desserte**
 - Avoir un réseau performant (voir première partie)
 - Faire jouer la concurrence (notamment sur la desserte locale)

Favoriser la concurrence sur la desserte locale

Desserte locale
par les industriels

Voir présentation
Infrabel

Emergence
d'OFP

Voir présentation
IDEA

Attirer équipes
locales d'autres EF

Voir slides suivants

Clarifier la situation
actuelle

Equipes LFS et B
Logistics

EN COURS

SERVICES

- **Réparation et nettoyage de wagons** : nombreux ateliers autour de la Wallonie (Flandre française, Luxembourg, Anvers, Aachen, Rhur) et un marché relativement réduit
- **Atelier de locomotives** : problématiques identiques
- **Formations** :
 - pour les métiers des entreprises ferroviaires ;
 - pour les métiers liés à l'exploitation ferroviaire sur site industriel ;
 - au sein de cursus universitaire logistique.

EN COURS

MERCI POUR VOTRE ATTENTION!



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES

57

