



# LE FRET FERROVIAIRE EN WALLONIE

## ETAT DE LA QUESTION



Wallonie

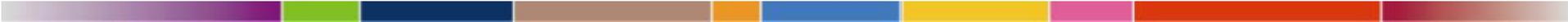


Service public  
de **Wallonie**

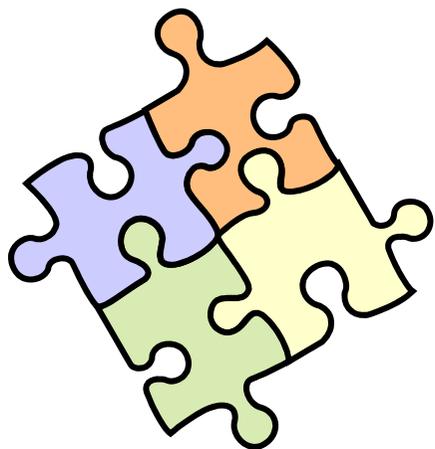
*COMMISSION TRAVAUX PUBLICS – PARLEMENT 16 FEVRIER 2016*



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES



# REVITALISATION DU FRET FERROVIAIRE EN WALLONIE



*COMMISSION INFRASTRUCTURE – 16 FEVRIER 2016*



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES  
2



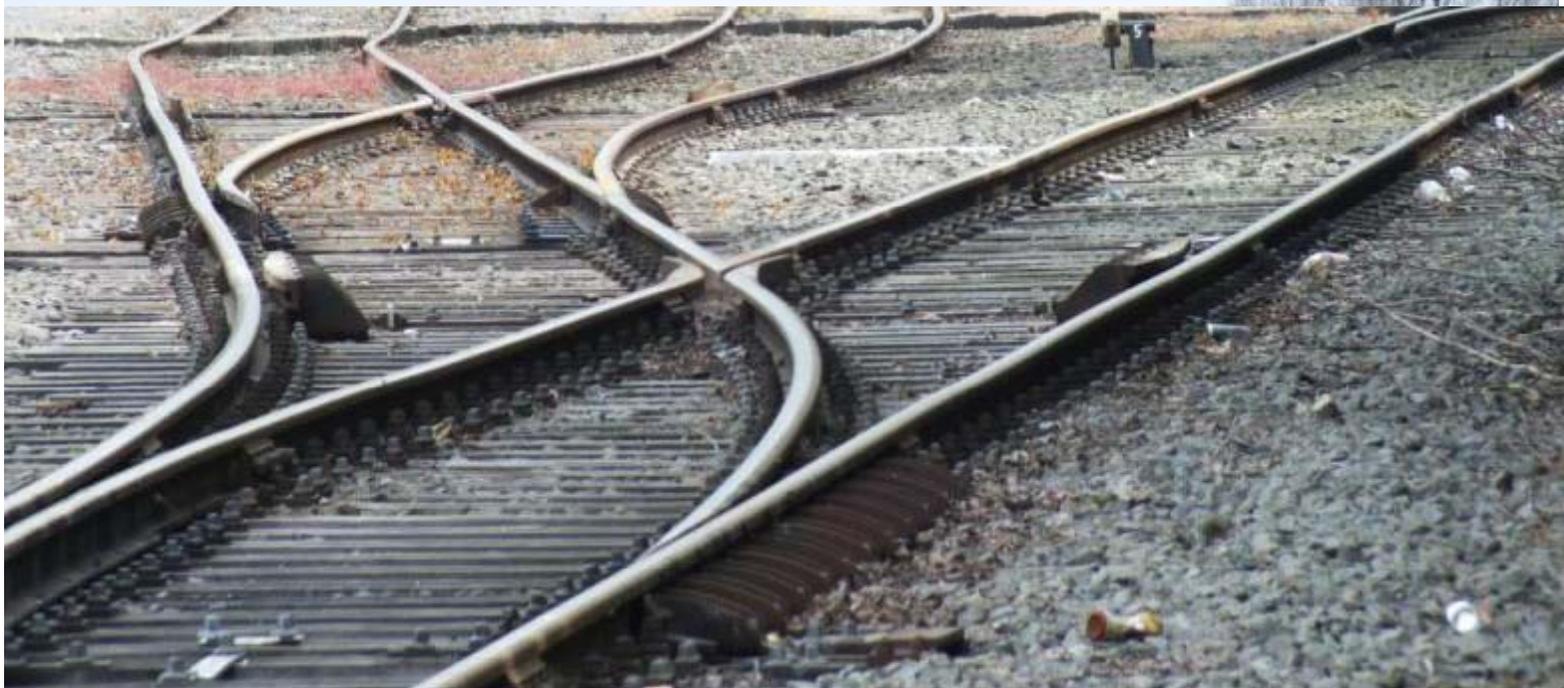
SPW  
Service public  
de Wallonie



## TABLE DES MATIERES

- **DEMARCHE DE L'ETUDE**
- **LES ATTENTES DE NOS INDUSTRIELS WALLONS**
- **LES CONSTATS**
- **LES PROPOSITIONS DE LA CELLULE FERROVIAIRE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURE**
- **LES ENJEUX**
- **LES PISTES DE REFLEXIONS**
- **LA CONCLUSION GENERALE**





## LA DEMARCHE

- Pourquoi
- Champs de l'étude
- Acteurs rencontrés



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES

4



Wallonie



# PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE – POURQUOI ?

## POURQUOI ?

- **Moyens insuffisants pour l'entretien du réseau en Wallonie pendant les 9 premières années du PPI 2013-2025 (+/- 500M€)**
- **Absence de stratégie en matière de fret dans le PPI**
- **Décision du GW sur le PPI et les projets prioritaires dont une enveloppe de 60 mio €2012 pour les gares de triages**
- **Industriels inquiets pour leurs raccordements**

**=> 2014 DEMARRAGE DE L'ETUDE EN VUE D'IDENTIFIER LES INFRASTRUCTURES A SAUVEGARDER**



# PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE – CHAMPS DE L'ÉTUDE

## A la base

### Infrastructure

- État
- Besoins des industriels
- Intervention possible de la région



## Etendue aux problématiques suivantes : en cours

### Exploitation/Services

- Carences actuelles
- Besoins des industriels
- Intervention possible de la région



### Amgt du territoire

- Terrains stratégiques
- Stratégie de gestion



**Objectif à terme** : définir une stratégie wallonne en terme de fret tous modes confondus en collaboration avec tous les acteurs concernés

**Sujet large couvrant des compétences de la Région (territoire, industriels, etc.) mais aussi d'autres acteurs (état fédéral, Infrabel, opérateurs privés)**

# PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE : ACTEURS RENCONTRÉS

## INFRASTRUCTURE

2  
0  
1  
4

- **Industriels wallons**
- **Plateformes multimodales (Delcatrans, Liège Carex, Euroports, Somef, LTC, TCA, Bettembourg, Lannutti, Garocentre)**
- **Intercommunales**
- **Autres (UWE, LiW, Port d'Anvers, AWEX, Essencia, syndicats, logisticiens)**
- **INFRABEL (plusieurs réunions de concertation)**

## EXPLOITATION

2  
0  
1  
5

- **B-Logistics**
- **DB Schenker**
- **Europorte**
- **OSR France**
- **Eurorail**
- ...

## SERVICES

- **Ateliers: WMS, SARI ,...**
- **Loueurs: VTG, Alpha Train,...**





## TABLE DES MATIERES

- DEMARCHE DE L'ETUDE
- **LES ATTENTES DE NOS INDUSTRIELS WALLONS**
- **LES CONSTATS**
- **LES PROPOSITIONS DE LA CELLULE FERROVIAIRE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURE**
- **LES ENJEUX**
- **LES PISTES DE REFLEXIONS**
- **CONCLUSION GENERALE**





## LES ATTENTES



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES

9



Wallonie

SPW  
Service public  
de Wallonie

# ATTENTES DES INDUSTRIELS WALLONS

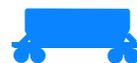
## Infrastructures :

- **Pérennité des infrastructures :**
  - Entretien
  - Disponibilité (travaux) et capacité future
  - Concertation
- **Adaptation des règles :**
  - Last miles
  - Normes d'entretien



## Desserte :

- **Desserte de qualité :**
  - Robustesse et fiabilité
  - Stratégie d'exploitation compatible avec les contraintes industrielles (plan de transport, flexibilité, etc.)
  - Information
- **Libre concurrence**
- **Prix :**
  - Compétitivité et stabilité
  - Transparence



## Services :

- **Stockage/stationnement**
  - Location de voies
  - Stockage sécurisé ou RID
- **Matériel roulant :**
  - Location
  - Entretien
  - Nettoyage
- **Formation indépendante de la SNCB**
- **Base de données des capacités disponibles et des tarifs**
- **Suivi en temps réel**



## Autres demandes :

- **Système simple avec un nombre minimum d'intervenants et des responsables identifiés**
- **Système orienté client**

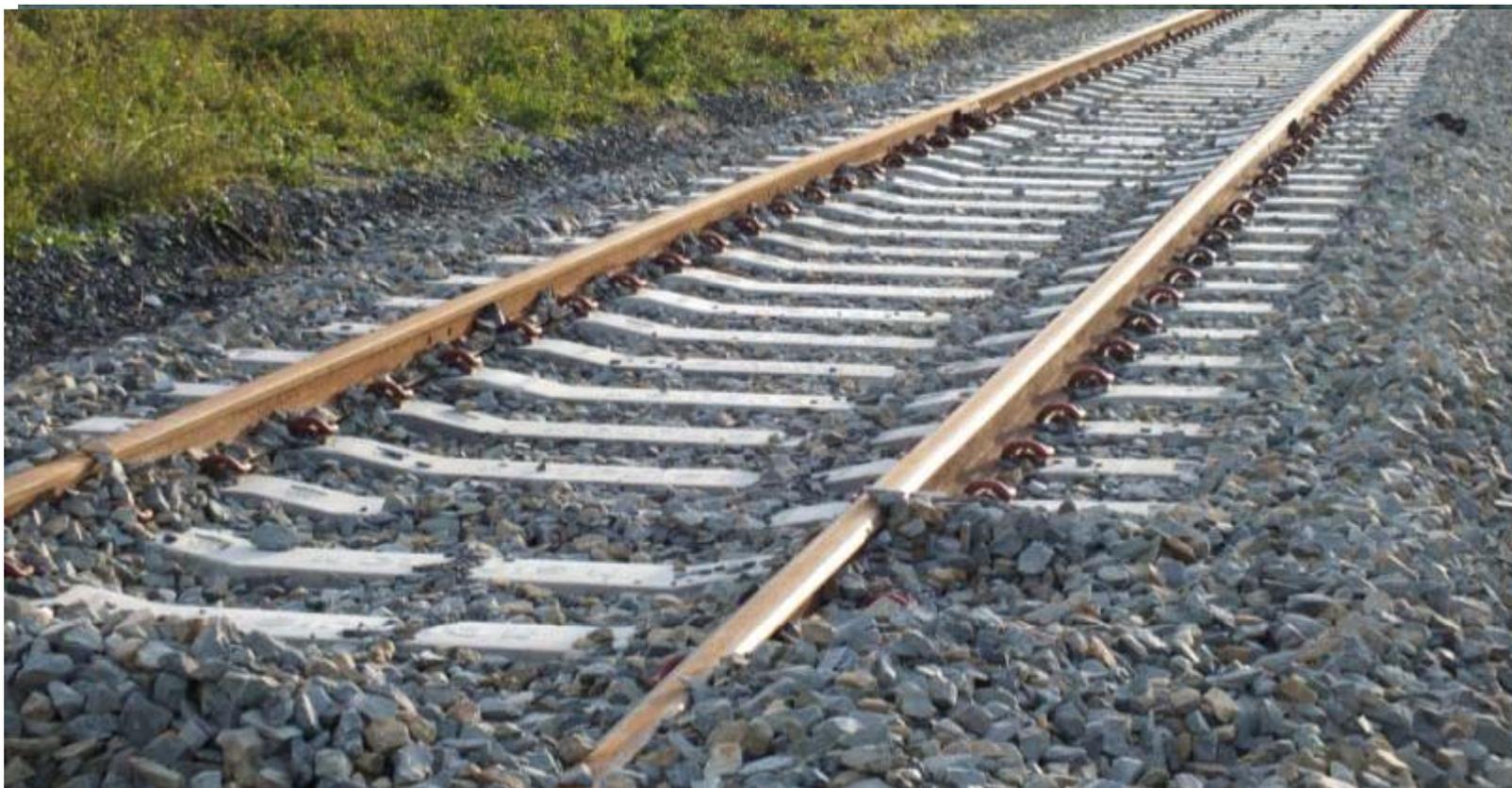




## TABLE DES MATIERES

- DEMARCHE DE L'ETUDE
- LES ATTENTES DE NOS INDUSTRIELS WALLONS
- **LES CONSTATS**
- **LES PROPOSITIONS DE LA CELLULE FERROVIAIRE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURE**
- LES ENJEUX
- LES PISTES DE REFLEXIONS
- CONCLUSION GENERALE





## LES CONSTATS

- Chiffres-clefs
- Infrastructures
- Exploitation
- Services
- Aménagement du territoire



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES

12



Wallonie



Service public  
de Wallonie

# CONSTATS POUR LE FRET FERROVIAIRE – WALLONIE

## CHIFFRES-CLEFS (TONNES 2014)

### Un marché devenu étroit



**13 Mt expédiées ou reçues** soit l'équivalent de 450.000 camions

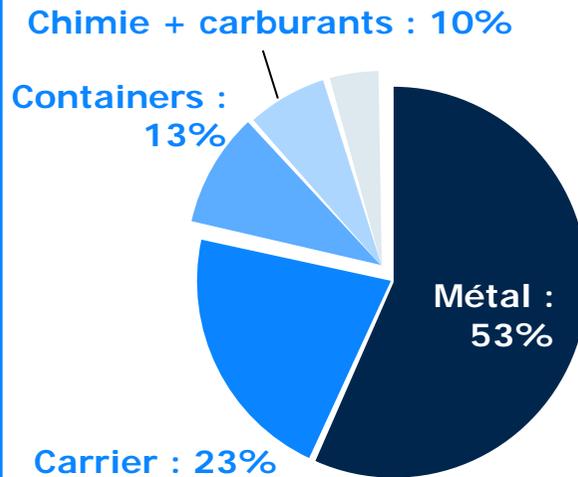


**32 entreprises** générant des flux



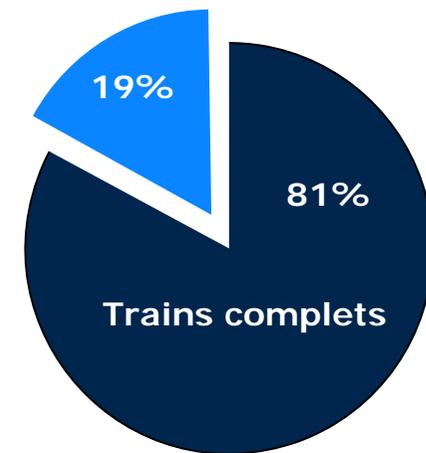
**4 plateformes multimodales** utilisant le fer + 2 projets de desserte

### Un transport concentré sur quelques secteurs



### Principalement composé de trains complets

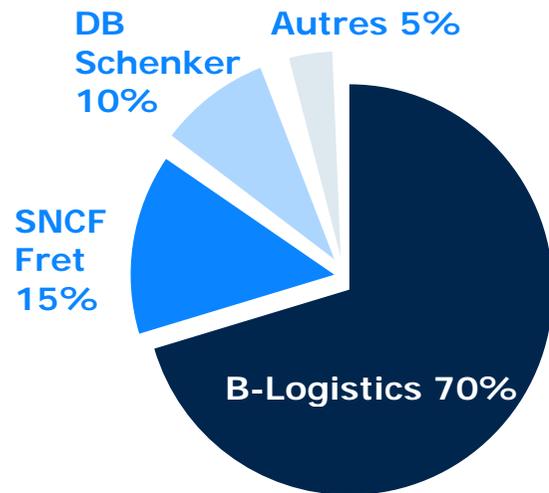
Trafic diffus



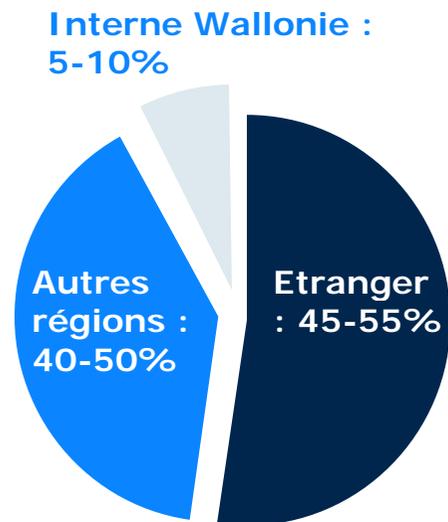
# CONSTATS POUR LE FRET FERROVIAIRE – WALLONIE

## CHIFFRES-CLEFS (TONNES 2014)

### Dominé par un acteur



### En relation avec la Flandre et l'étranger



Etranger: France, Allemagne, Pays-Bas, Italie,...

### Ayant un potentiel non nul

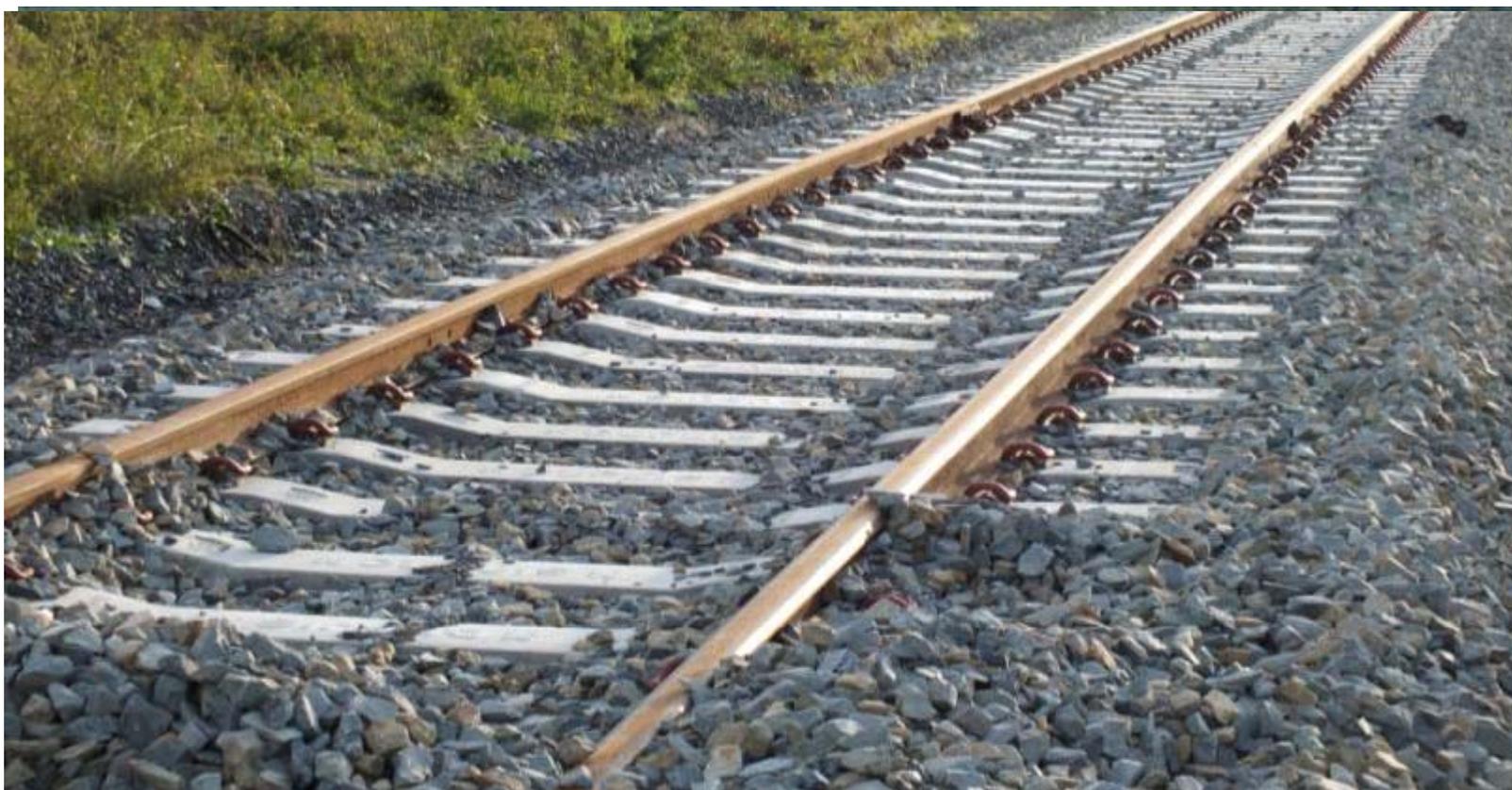


**Potentiel d'atteindre 20Mt avec les clients actuels (soit +7 Mt):**

- ✓ projets carriers
  - ✓ reprise de l'acier
  - ✓ développement de l'intermodal
- Soit l'équivalent de 250'000 camions



**Une réserve foncière :**  
✓ existante mais peu équipée



## LES CONSTATS

- Chiffres-clefs
- Infrastructures
- Exploitation
- Services
- Aménagement du territoire



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES

15



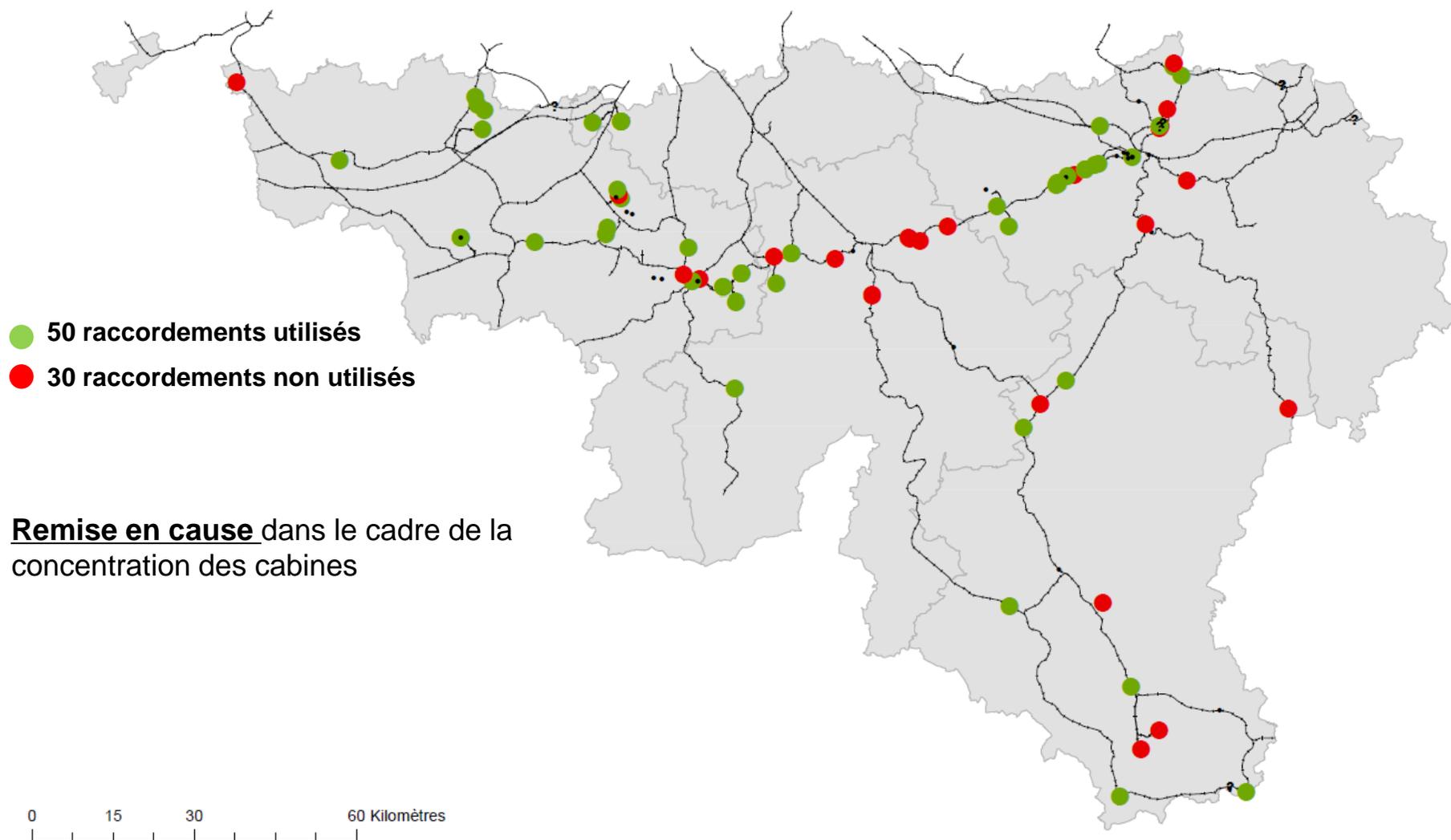
Wallonie



Service public  
de Wallonie

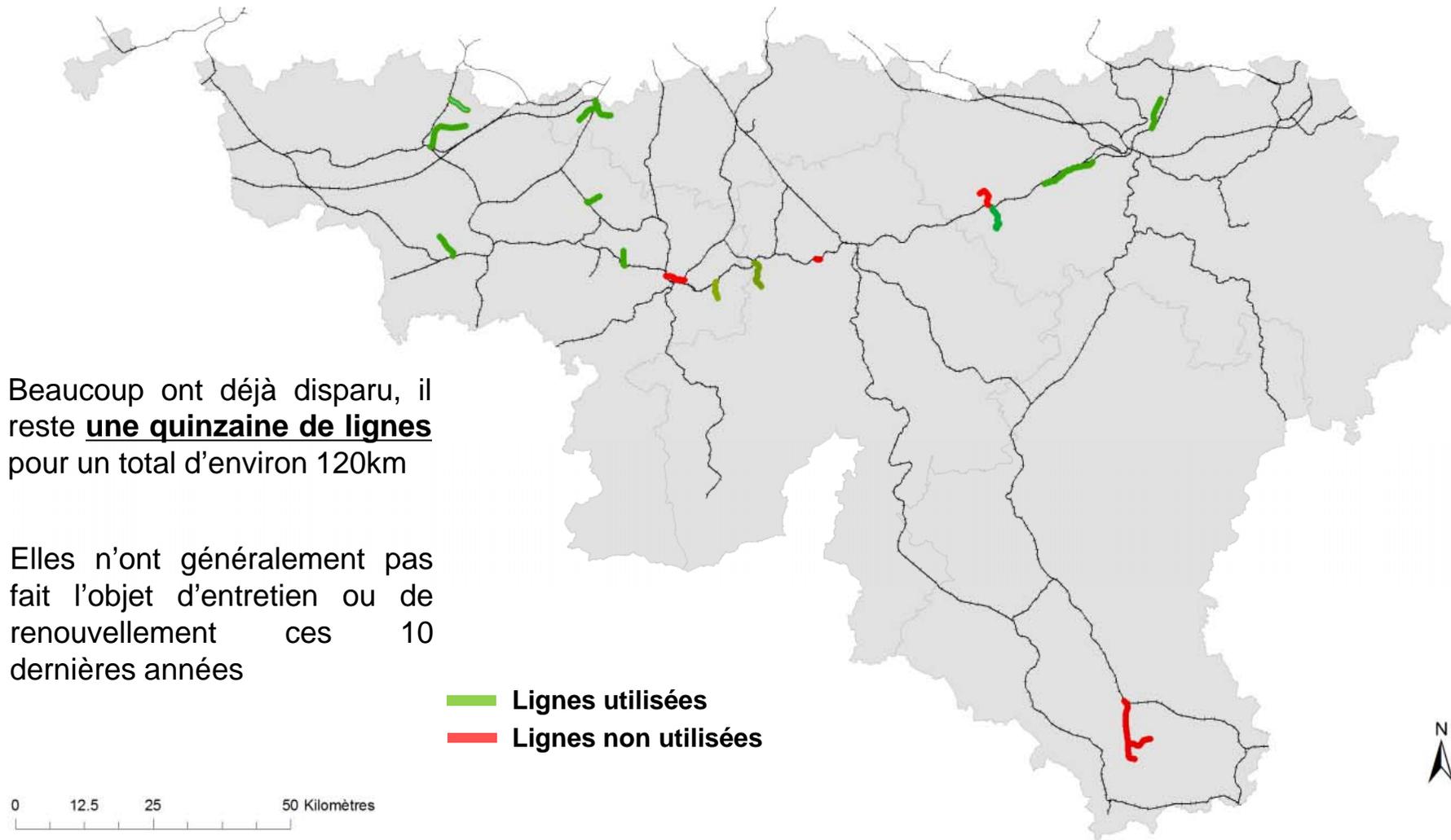
# CONSTATS POUR LE FRET FERROVIAIRE – INFRASTRUCTURE

## RACCORDEMENTS INDUSTRIELS WALLONS



# CONSTATS POUR LE FRET FERROVIAIRE – INFRASTRUCTURE

## LIGNES INDUSTRIELLES WALLONNES

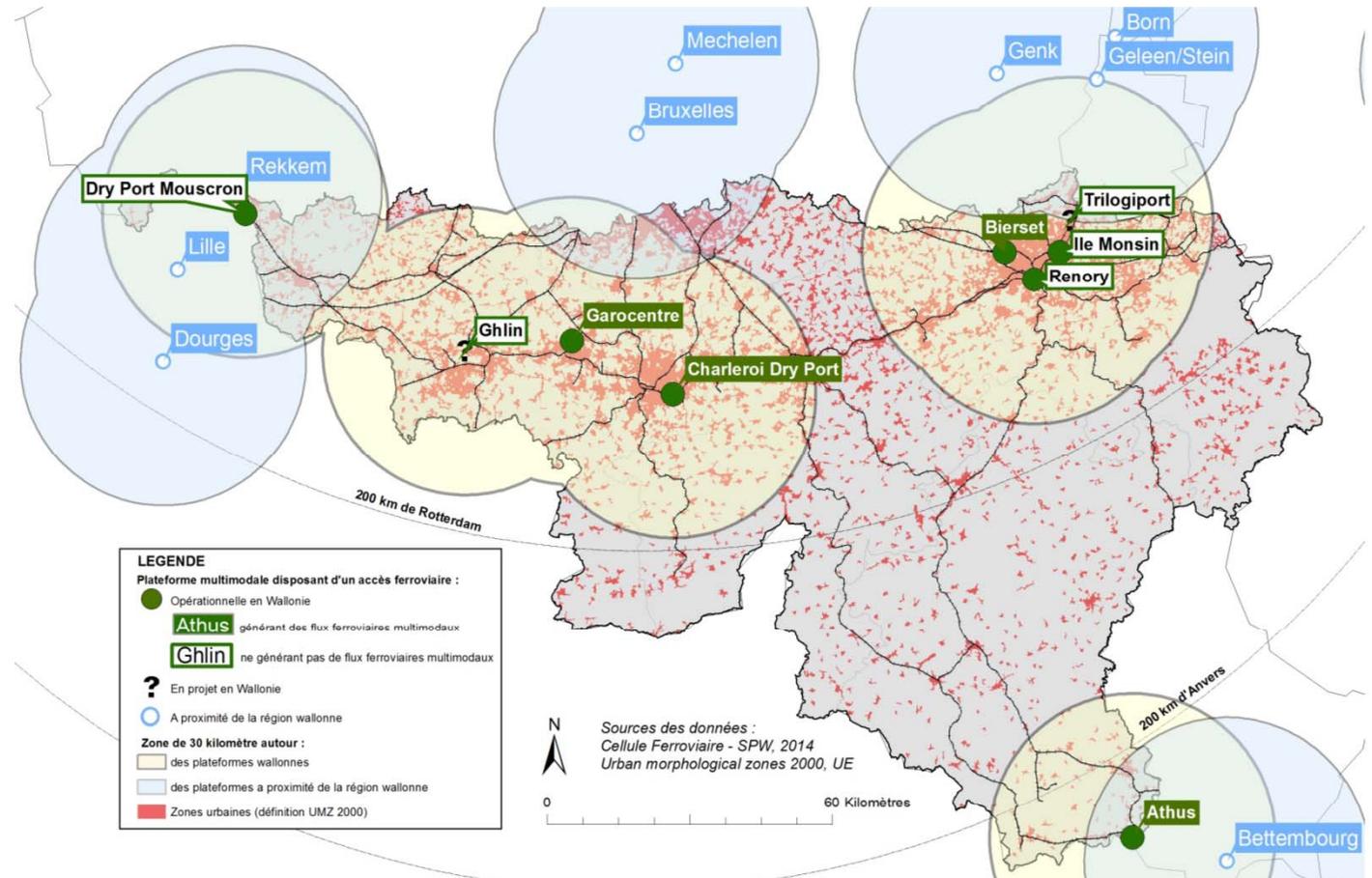


# CONSTATS POUR LE FRET FERROVIAIRE – INFRASTRUCTURE

## PLATEFORMES MULTIMODALES

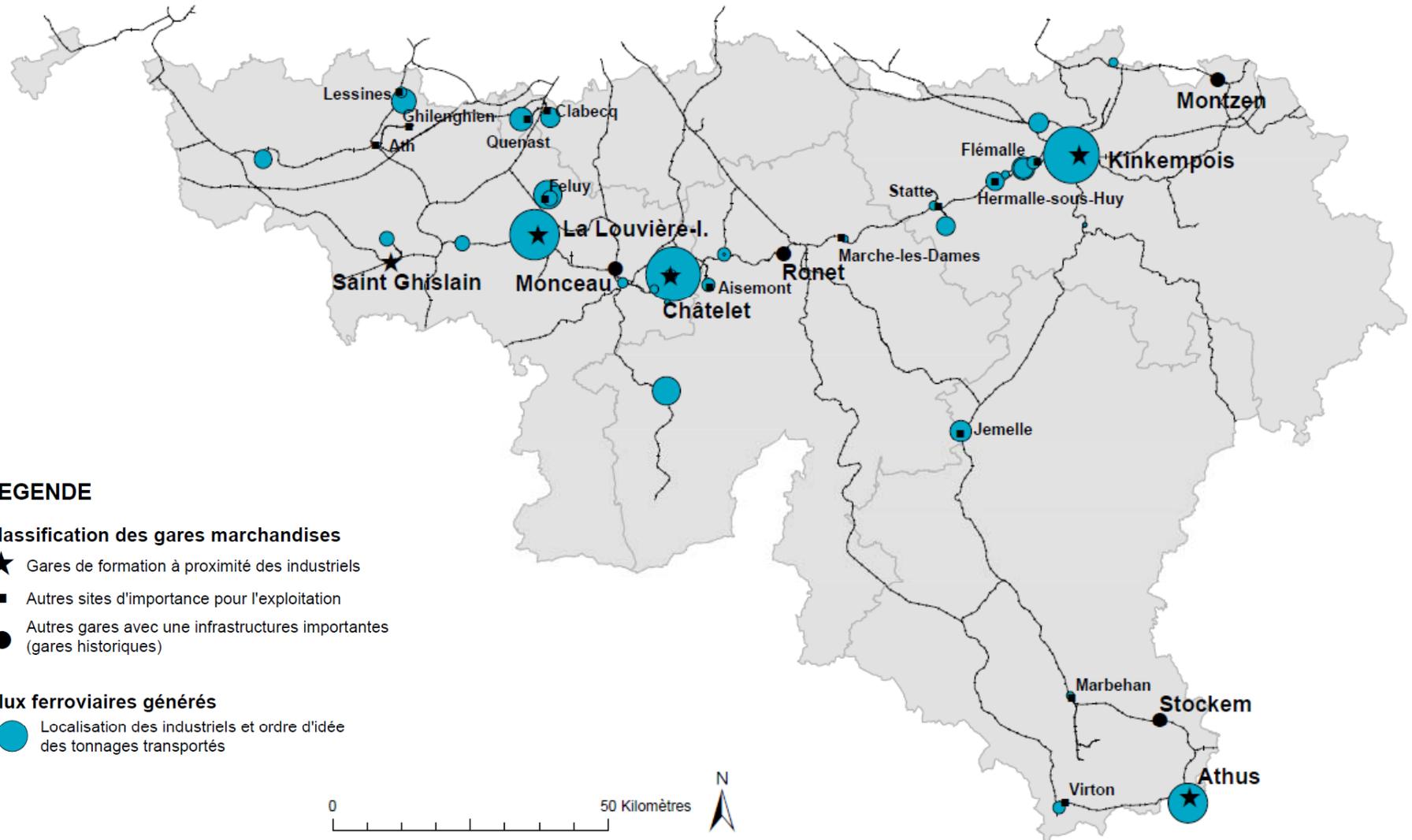
Le réseau actuel de plateformes (rail) couvre l'essentiel des zones urbaines et de production en Wallonie

Visibilité des plateformes à l'international à améliorer



En l'absence de flux et d'un gestionnaire, les sites de Gouvvy et Ardennes Logistics ne sont pas considérés comme plateforme multimodale

# LOCALISATION DES INDUSTRIELS WALLONS ET DES GARES MARCHANDISES



## LEGENDE

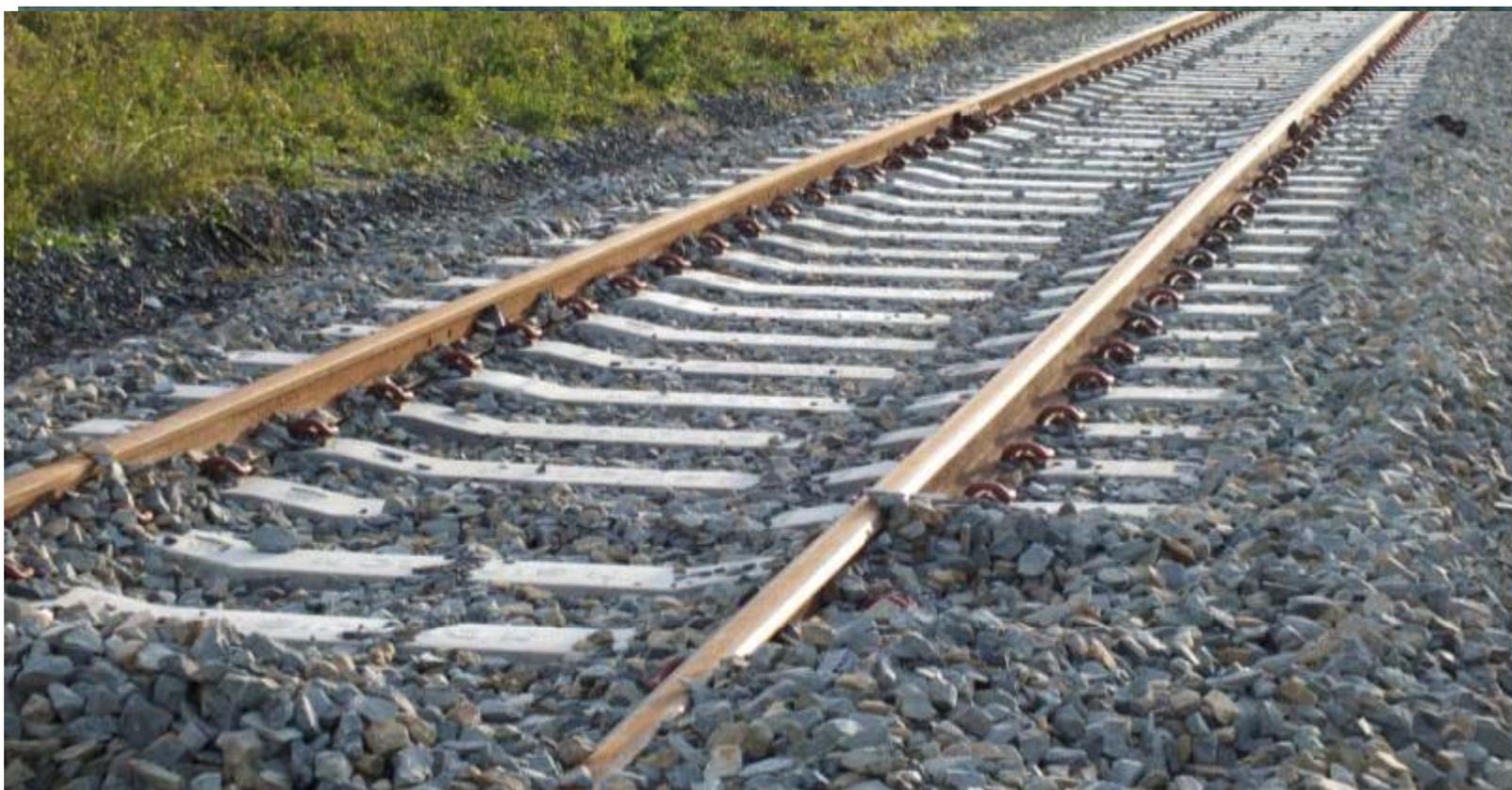
### Classification des gares marchandises

- ★ Gares de formation à proximité des industriels
- Autres sites d'importance pour l'exploitation
- Autres gares avec une infrastructures importantes (gares historiques)

### Flux ferroviaires générés

- Localisation des industriels et ordre d'idée des tonnages transportés





## LES CONSTATS

- Chiffres-clefs
- Infrastructures
- **Exploitation**
- **Services**
- **Aménagement du territoire**



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES  
20



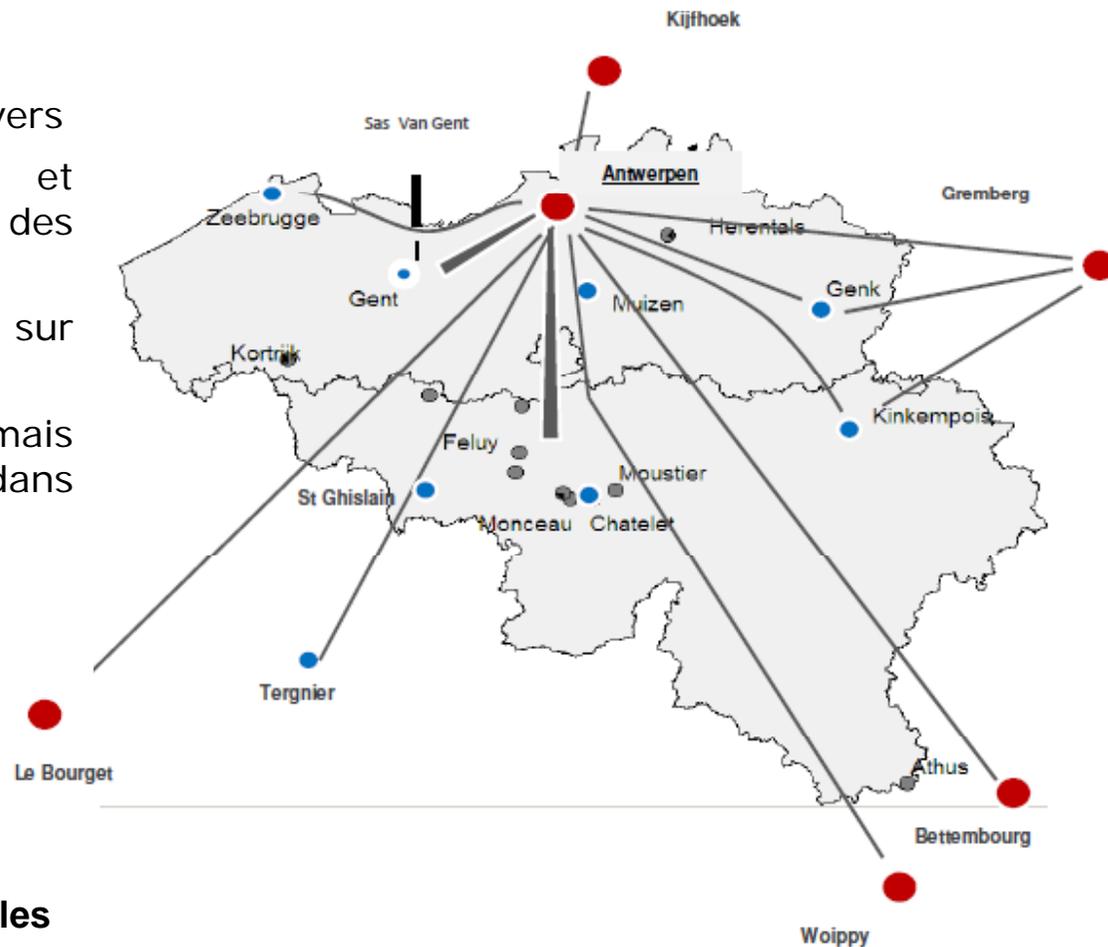
Wallonie



Service public  
de Wallonie

## CONSTATS POUR LE FRET FERROVIAIRE – EXPLOITATION

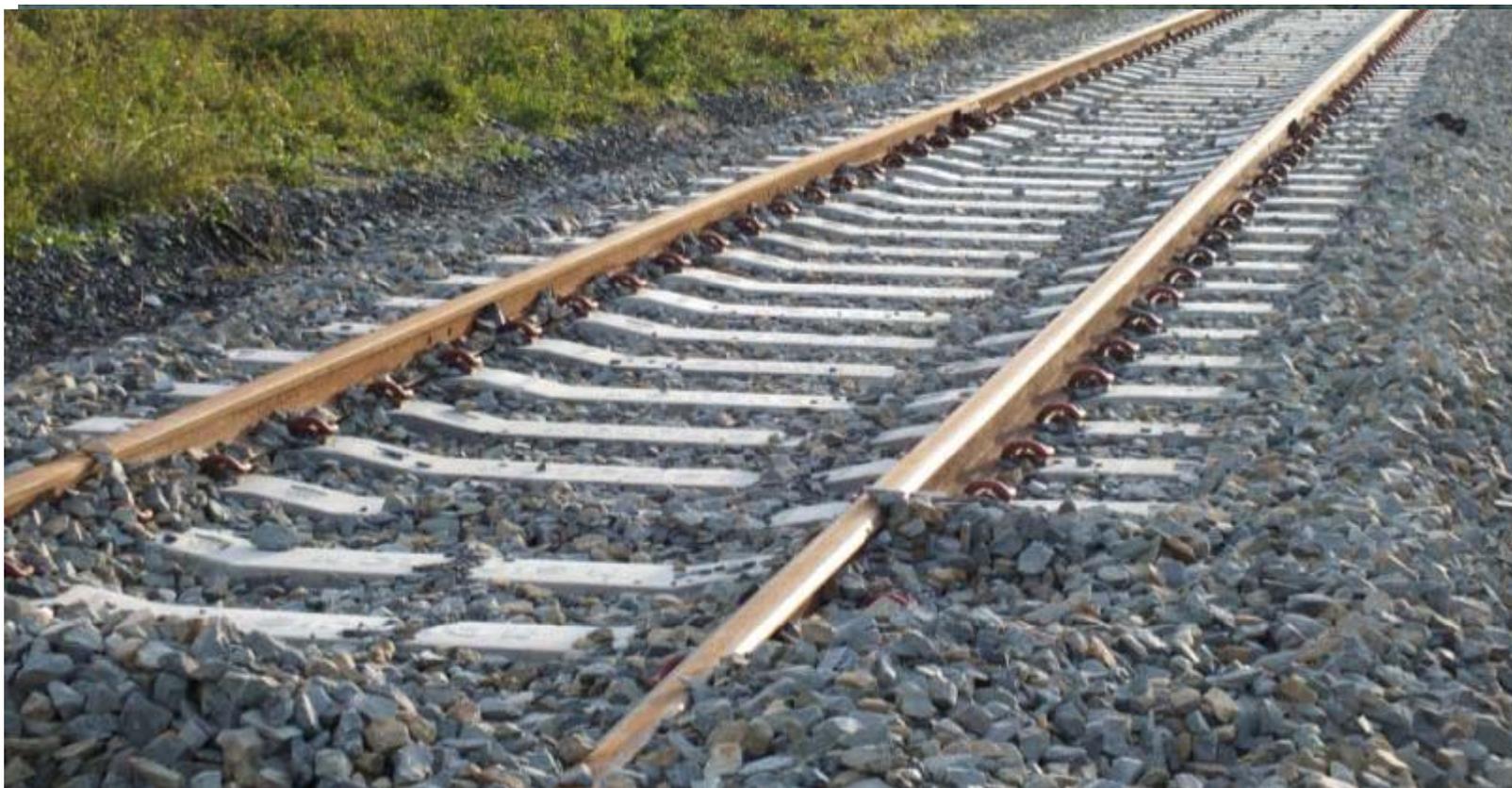
- Concentration des triages sur Anvers
- Monceau, Ronet, Stockem et Montzen ne sont plus au cœur des volumes
- Investissements récents réalisés sur Monceau et Ronet
- Plus de tri en Wallonie mais regroupement intermédiaire dans quelques gares



PT B-Logistics 2014

- ⇒ Perte de nos relations internationales
- ⇒ Abandon de nos gares de triage
- ⇒ Perte d'emplois et du métier ferroviaire





## LES CONSTATS

- Chiffres-clefs
- Infrastructures
- Exploitation
- **Services**
- **Aménagement du territoire**

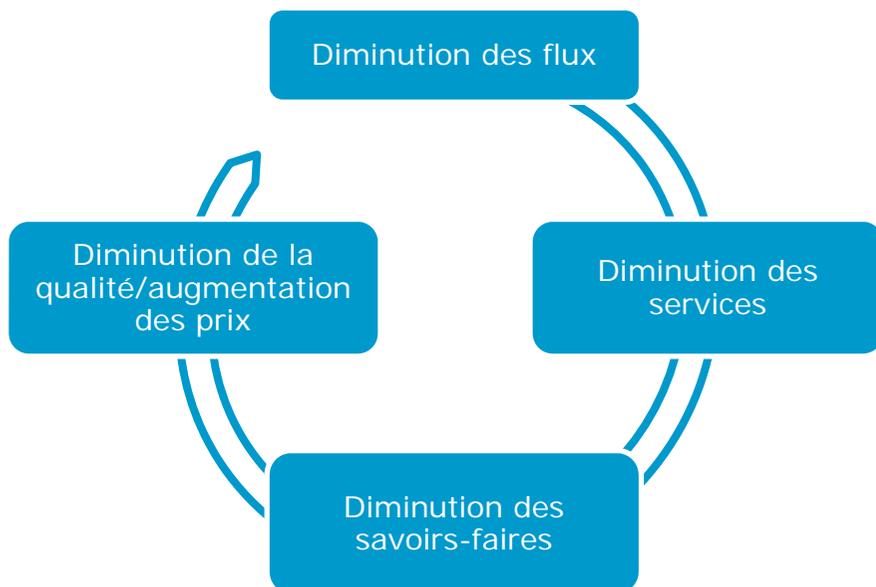


DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES  
22



SPW  
Service public  
de Wallonie

## SPIRALE NÉGATIVE DES SERVICES



**Perte d'emplois**  
**Moins de vocation**

## Stratégie?



**Laisser faire les forces du marché**

**ou**



**Encourager les initiatives locales de taille modeste**

**et/ou**



**Encourager un pôle régional d'importance (ex: Monceau)**

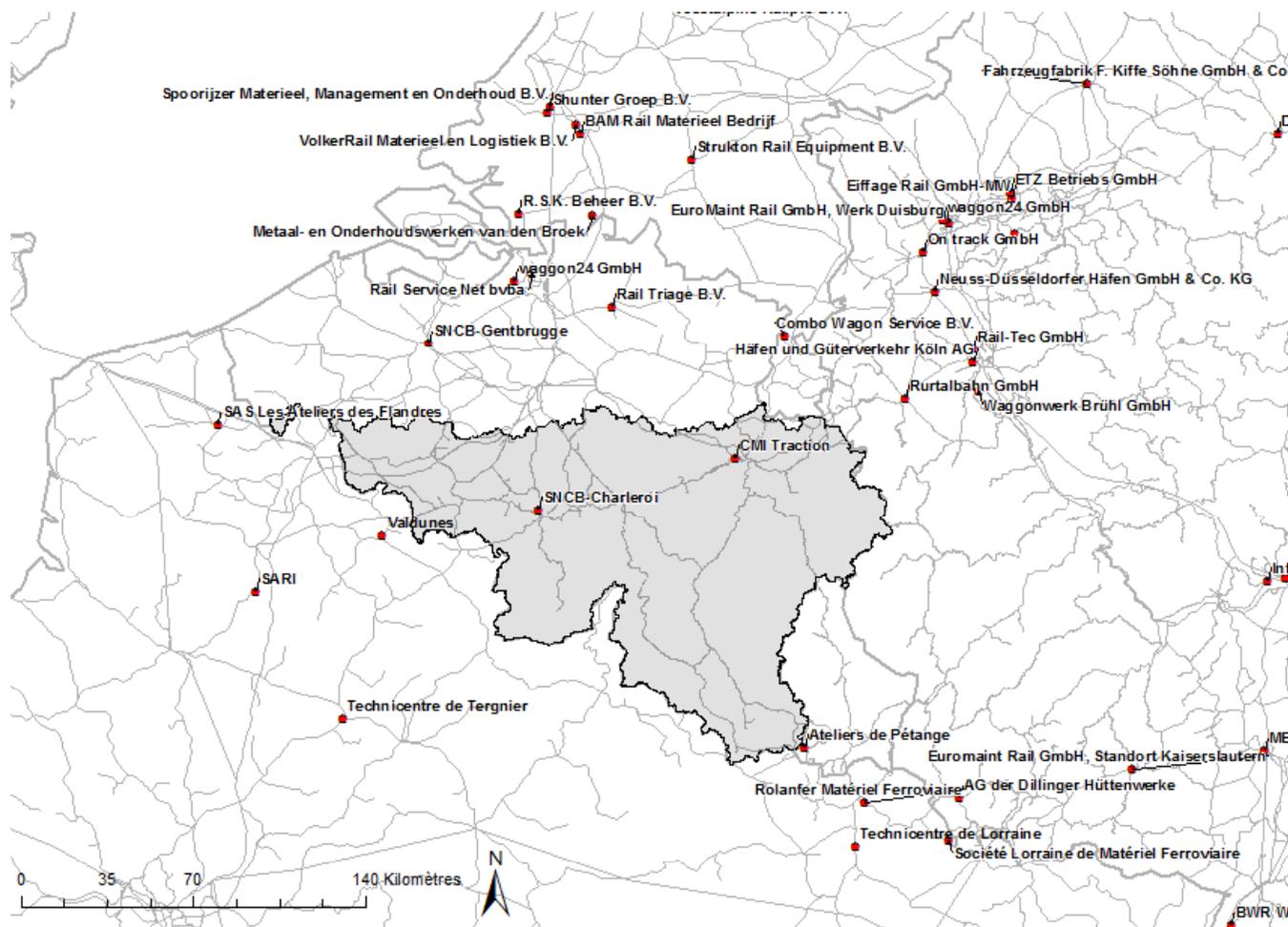
# CONSTATS POUR LE FRET FERROVIAIRE – SERVICES (ÉTUDE EN COURS)

Nombreux services de maintenance du matériel roulant autour de la Wallonie

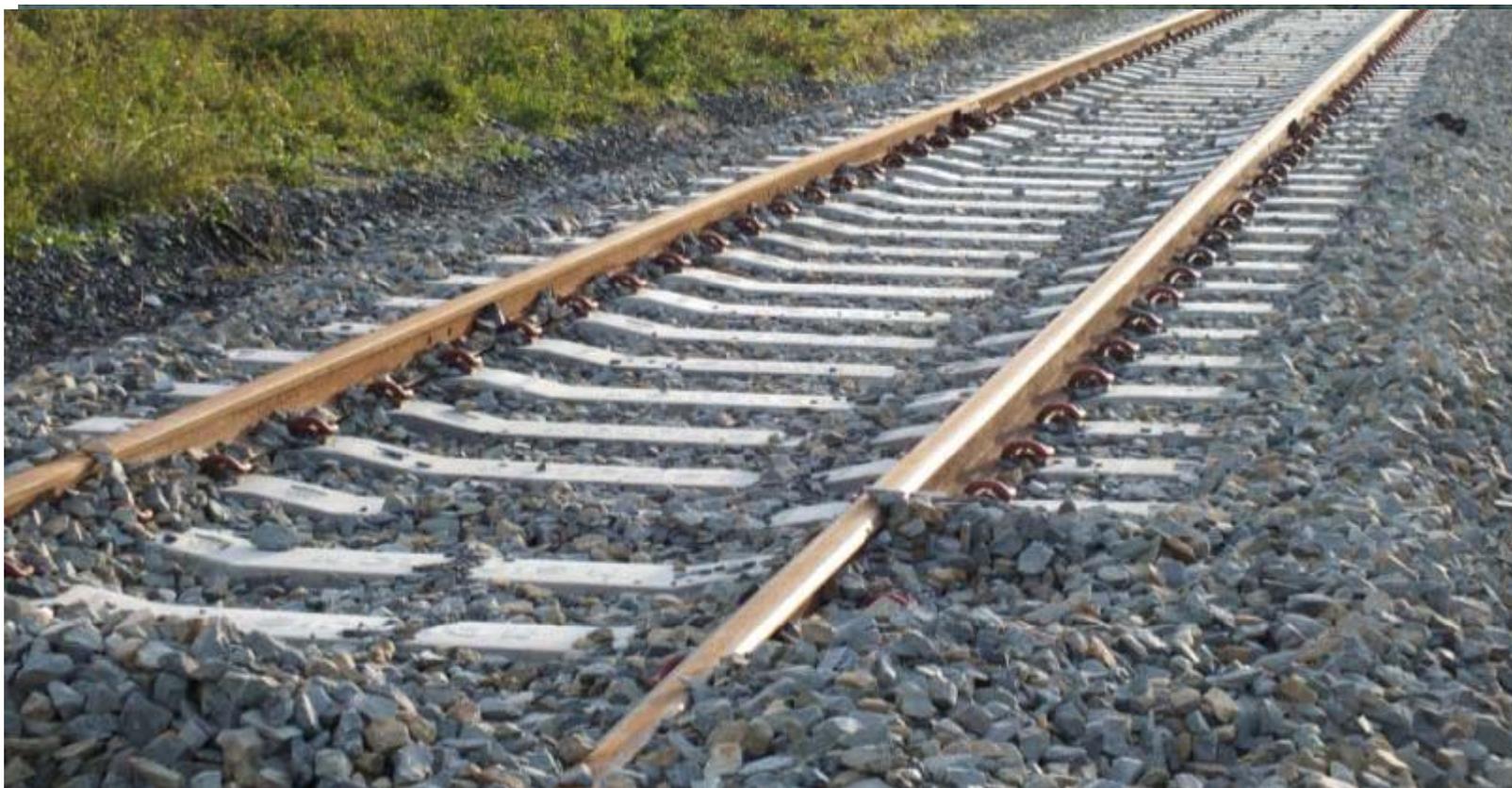
La pyramide des âges est peu favorable à l'atelier de Charleroi

⇒ Opportunités?

- marché niche
- besoin d'une zone de triage/regroupement pour faire de la réparation
- besoin d'attirer d'autres volumes



Source: Cellule Ferroviaire – données Entities in charge of maintenance (EU/445/2011) et ateliers spécialisés



## LES CONSTATS

- Chiffres-clefs
- Infrastructures
- Exploitation
- Services
- **Aménagement du territoire**



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES  
25

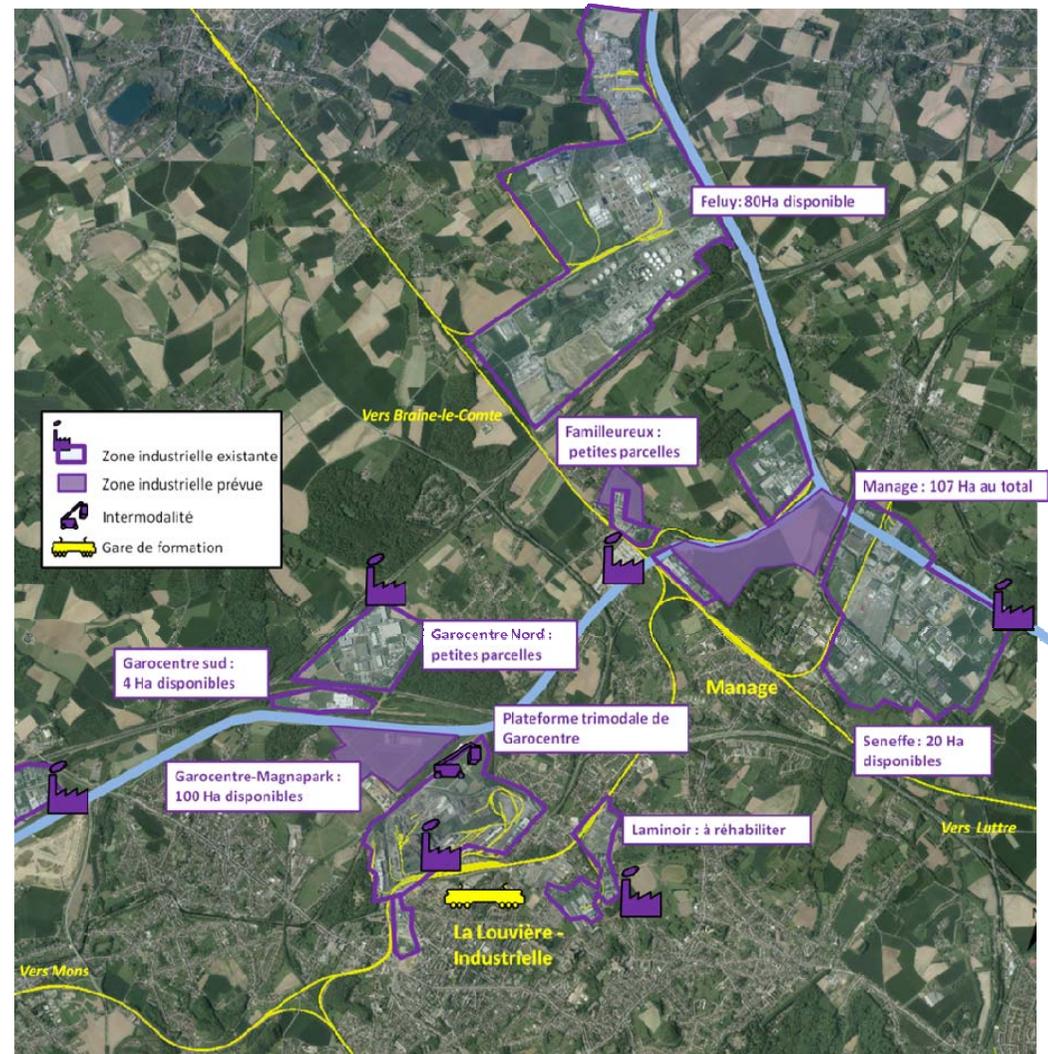


SPW  
Service public  
de Wallonie

# CONSTATS POUR LE FRET FERROVIAIRE – AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

- Morcellement des compétences (Région, intercommunales, provinces, ports, communes, privés)
- Gestion à court terme des terrains
- Pas de vision/gestion commune des terrains au niveau Régional
- Pas de base de données des terrains stratégiques pour la Région pour une valorisation à l'international

**Cellule Ferroviaire a identifié les terrains stratégiques à potentiel ferroviaire**





## TABLE DES MATIERES

- DEMARCHE DE L'ETUDE
- LES ATTENTES DE NOS INDUSTRIELS WALLONS
- LES CONSTATS
- **LES PROPOSITIONS DE LA CELLULE FERROVIAIRE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURE**
- **LES ENJEUX**
- **LES PISTES DE REFLEXIONS**
- **CONCLUSION GENERALE**





## LES PROPOSITIONS DE LA CELLULE FERROVIAIRE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURE



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES  
28



SPW  
Service public  
de Wallonie

# PROPOSITION DE LA CF – EX GARE DE FORMATION - ATHUS



## Etats

- Faisceau A : 1-2 voies à rénover
- Faisceau B : fin de vie

## Besoins

- Capacité de formation de train
- Voies longues (750m)
- Stockage temporaire de train

## Propositions

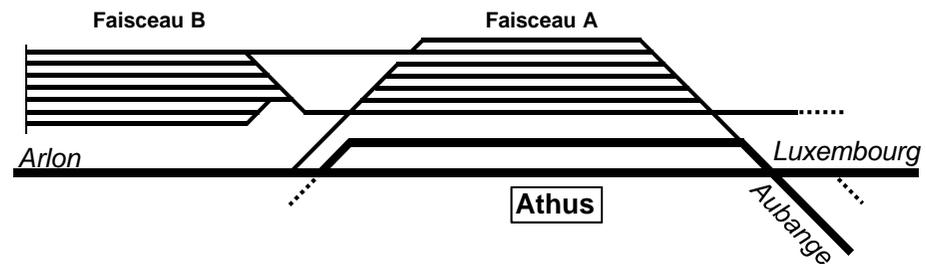
- 1 Entretien du faisceau A
- 2 Entretien du faisceau B (3-4 voies)
- 3 Création de deux voies longues (800m)

Autres propositions voir

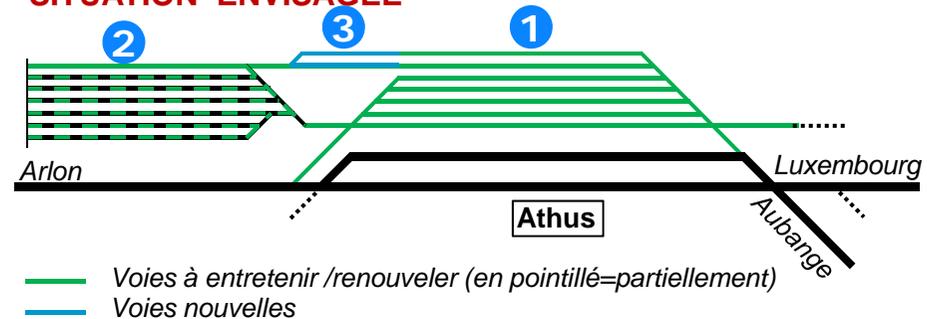
<http://mobilite.wallonie.be/home/politiques-de-mobilite/politique-ferroviaire/les-rapports.html>

Validés par nos industriels wallons en mars 2015

## SITUATION ACTUELLE



## SITUATION ENVISAGEE





## TABLE DES MATIERES

- DEMARCHE DE L'ETUDE
- LES CONSTATS
- LES ATTENTES DE NOS INDUSTRIELS WALLONS
- LES PROPOSITIONS DE LA CELLULE FERROVIAIRE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURE
- **LES ENJEUX**
- **LES PISTES DE REFLEXIONS**
- **CONCLUSION GENERALE**





## LES ENJEUX



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES  
31



SPW  
Service public  
de Wallonie

## PRINCIPAUX ENJEUX POUR LE FRET FERROVIAIRE (1/3)

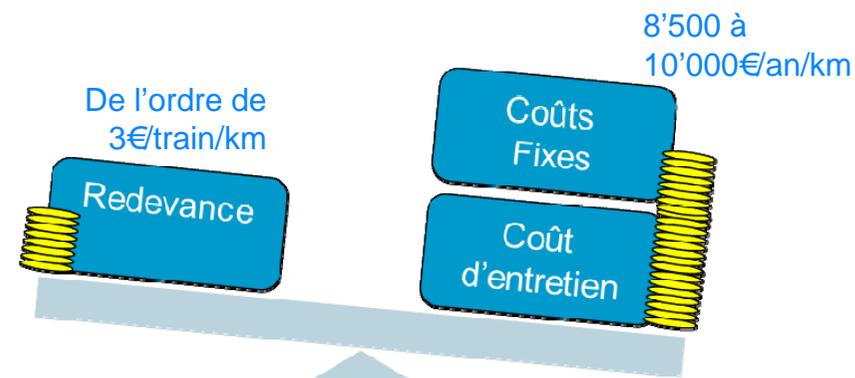
Le réseau ferroviaire wallon est l'un des plus denses d'Europe. Le déséquilibre entre revenus et besoin en financement met à mal la conservation de ce patrimoine à vocation industrielle.

L'opérateur historique B-Logistics était mal préparé à la libéralisation du marché. La qualité de service et les volumes transportés ont été en partie sacrifiés pour la survie de l'entreprise.

Les nouveaux opérateurs se sont investis dans les secteurs les plus rentables, au détriment du wagon isolé. Un enjeu fort désormais est la qualité et la compétitivité de la desserte locale

Le réseau de desserte belge est désormais centré sur Anvers. Il ne persiste plus qu'une seule relation internationale au départ de la Wallonie. Comment dès lors valoriser la Wallonie à l'international et trouver de nouveaux débouchés pour les gares de formation?

### La difficile équation des infrastructures liée au fret ferroviaire



Il faut 7 à 10 trains par jour pour couvrir uniquement l'entretien de la voie pour le gestionnaire d'infrastructure

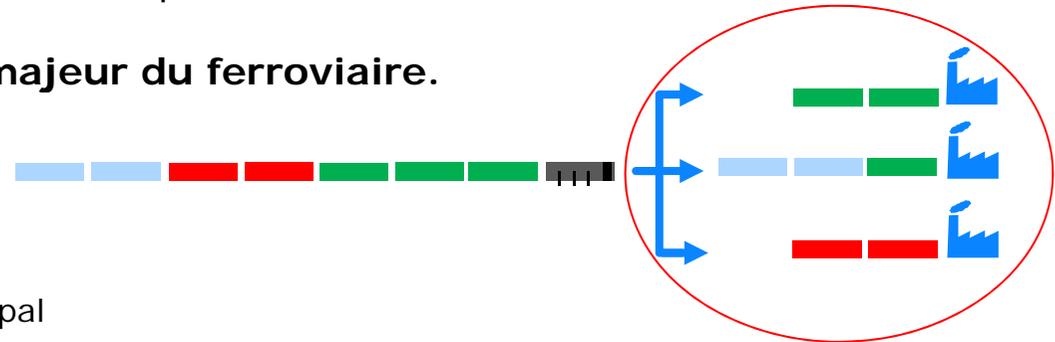
## PRINCIPAUX ENJEUX POUR LE FRET FERROVIAIRE : LA DESSERTE LOCALE (2/3)

Faire rouler un train d'un point A du réseau à un point B est facile et la concurrence existe.

**La desserte locale est un problème majeur du ferroviaire.**

**LA DESSERTE LOCALE, c'est :**

- Regrouper/acheminer des wagons isolés ou acheminer un train complet du réseau principal jusqu'à l'industriel
- Réaliser les manœuvres
- Changer de matériel roulant (électrique/diesel)
- Assurer la rotation et la disponibilité du matériel roulant
- Stockage du matériel et des marchandises
- Réparer ou évacuer les wagons endommagés
- Charger/décharger les wagons
- ...



**Cela pose des problèmes au niveau :**

- Heure d'ouverture des gares
- Respect des sillons (heures et concurrence)
- Disponibilité des équipes de desserte opérateurs
- Disponibilité des équipes sur le site de l'industriel
- Exploitation des lignes
- Entretien des raccordements
- Prix des prestations...

**C'EST SUR CETTE DESSERTE FINALE QUE LE FERROVIAIRE N'EST PAS COMPETITIF  
(prix, qualité du service, délai) PAR RAPPORT A LA ROUTE**

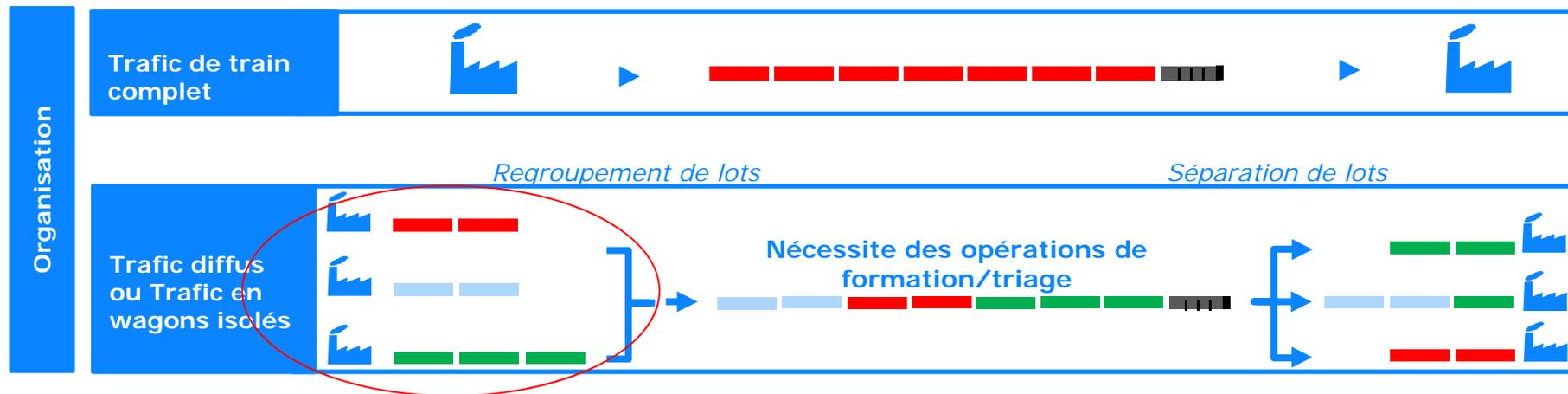


DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES



SPW  
Service public  
de Wallonie

# PRINCIPAUX ENJEUX POUR LE FRET FERROVIAIRE : LE WAGON ISOLE (3/3)



- Exploitation flexible pour répondre aux besoins du marché
- Avenir du wagon isolé à pérenniser car
  - ✓ Taille des terrains ajustés au strict minimum des besoins (coût foncier, de stockage,...)
  - ✓ Mode de production à flux tendus (acheminement régulier des marchandises)
  - ✓ ...



## TABLE DES MATIERES

- DEMARCHE DE L'ETUDE
- LES ATTENTES DE NOS INDUSTRIELS WALLONS
- LES CONSTATS
- LES PROPOSITIONS DE LA CELLULE FERROVIAIRE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURE
- LES ENJEUX
- **LES PISTES DE REFLEXIONS**
- **CONCLUSION GENERALE**





## LES PISTES DE REFLEXIONS



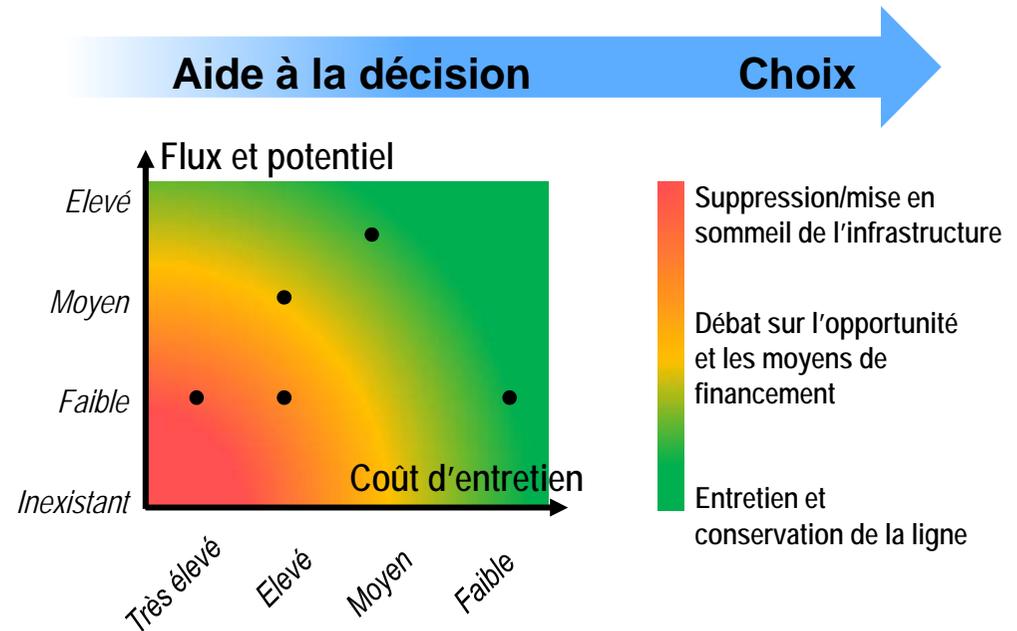
DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES  
36



SPW  
Service public  
de Wallonie

# TRAVAILLER/INVESTIR SUR L'AVENIR DES INFRASTRUCTURES ET LEUR ENTRETIEN (1/3)

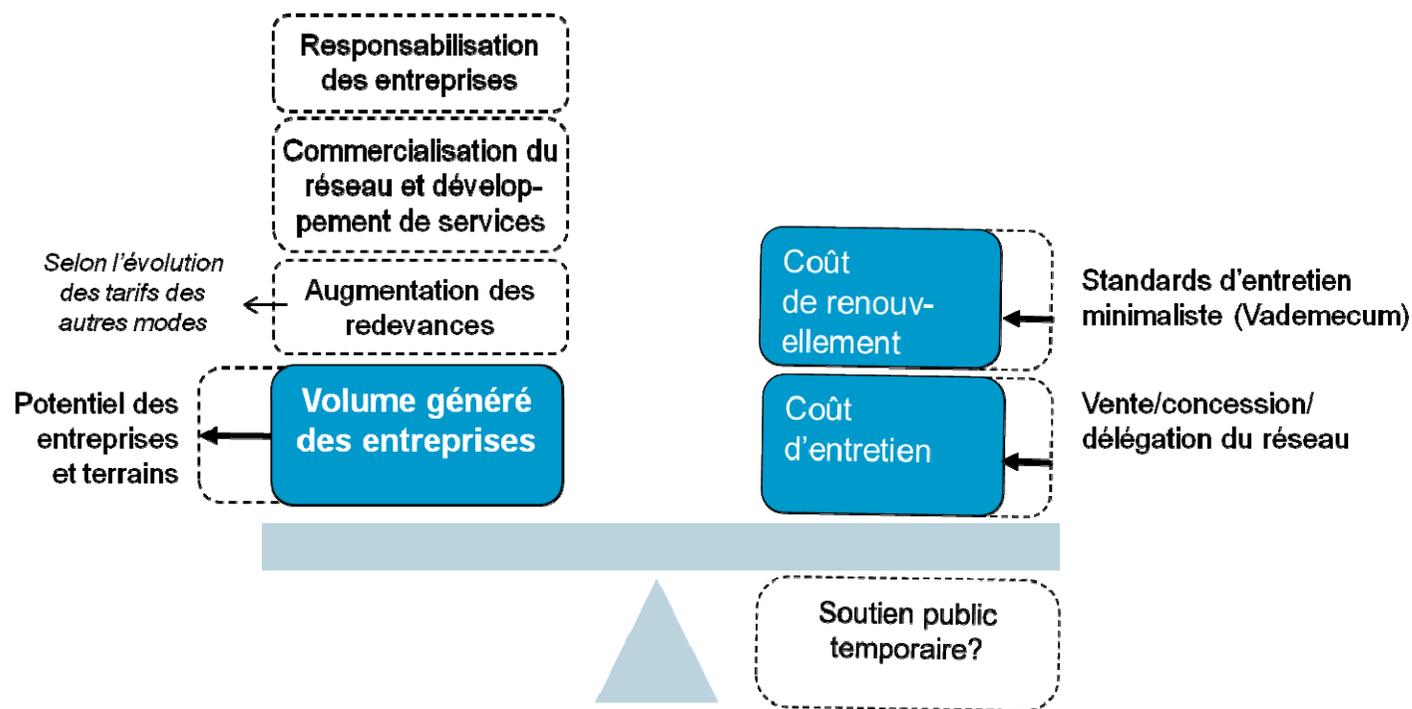
- Inscrire l'entretien et la sauvegarde des gares/lignes nécessaires aux industriels utilisant le rail comme priorité N°1 pour la Région
- Définir et communiquer sur une vision stratégique de l'avenir des infrastructures fret
- Associer la Région à la mise hors service de voies principales et accessoires et à la gestion du déferrement (suivi des clients n'utilisant plus le rail)



=> Quid des propositions de la CF en matière d'infrastructure?

## TRAVAILLER/INVESTIR SUR L'AVENIR DES INFRASTRUCTURES ET LEUR ENTRETIEN (2/3)

- Atteindre l'équilibre financier par une participation de l'industrie aux infrastructures, le développement d'une politique de commercialisation du réseau, etc.
- Réduire les coûts d'entretien du réseau
- Utiliser les recettes de la redevance kilométrique pour investir dans les infrastructures ferroviaires



## CONSTRUIRE LE FUTUR DU FRET FERROVIAIRE (3/3)

- **Réserver les terrains stratégiques aux entreprises utilisatrices des voies ferrées => besoin d'une vision à long terme de l'accessibilité du territoire et d'une gestion régionale des terrains à haut potentiel**
- **Valoriser les anciens grands centres de tri**
- **Stabiliser le réseau de plateformes multimodales**
- **Redévelopper le wagon isolé**
  - ✓ Inscrire la Wallonie dans le réseau de trafics diffus en Europe
  - ✓ Capter des trafics à la route
  - ✓ Favoriser la concurrence sur la desserte locale pour améliorer le service
- **Créer une formation indépendante pour les métiers du rail**
- **Offrir de la visibilité au mode ferroviaire**





## TABLE DES MATIERES

- DEMARCHE DE L'ETUDE
- LES ATTENTES DE NOS INDUSTRIELS WALLONS
- LES CONSTATS
- LES PROPOSITIONS DE LA CELLULE FERROVIAIRE EN MATIERE D'INFRASTRUCTURE
- LES ENJEUX
- LES PISTES DE REFLEXIONS
- **CONCLUSION GENERALE**





## CONCLUSION GENERALE



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES  
41

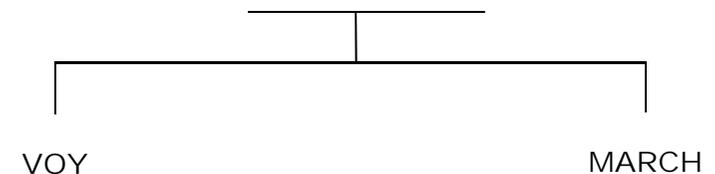


SPW  
Service public  
de Wallonie

## CONCLUSION GENERALE

- **Tout investissement public doit reposer sur des garanties et des engagements:**
  - ✓ Des industriels p/r aux volumes, à leur volonté de pérennisation des activités,...
  - ✓ Des opérateurs en termes d'offre et d'utilisation des infrastructures
  - ✓ D'Infrabel en termes d'investissements et pérennisation des gares, lignes et raccordements
  - ✓ De la Région dans la mise à disposition et valorisation des terrains embranchés fer mais aussi dans le rééquilibrage des modes
- **Dans un contexte budgétaire difficile, chaque projet doit être soupesé, chaque partenaire responsabilisé**

=> **besoin d'une vision à très long terme**





**JE VOUS REMERCIE  
POUR VOTRE ATTENTION!**



DIRECTION GÉNÉRALE OPÉRATIONNELLE  
DE LA MOBILITÉ ET DES VOIES HYDRAULIQUES  
43



SPW  
Service public  
de Wallonie